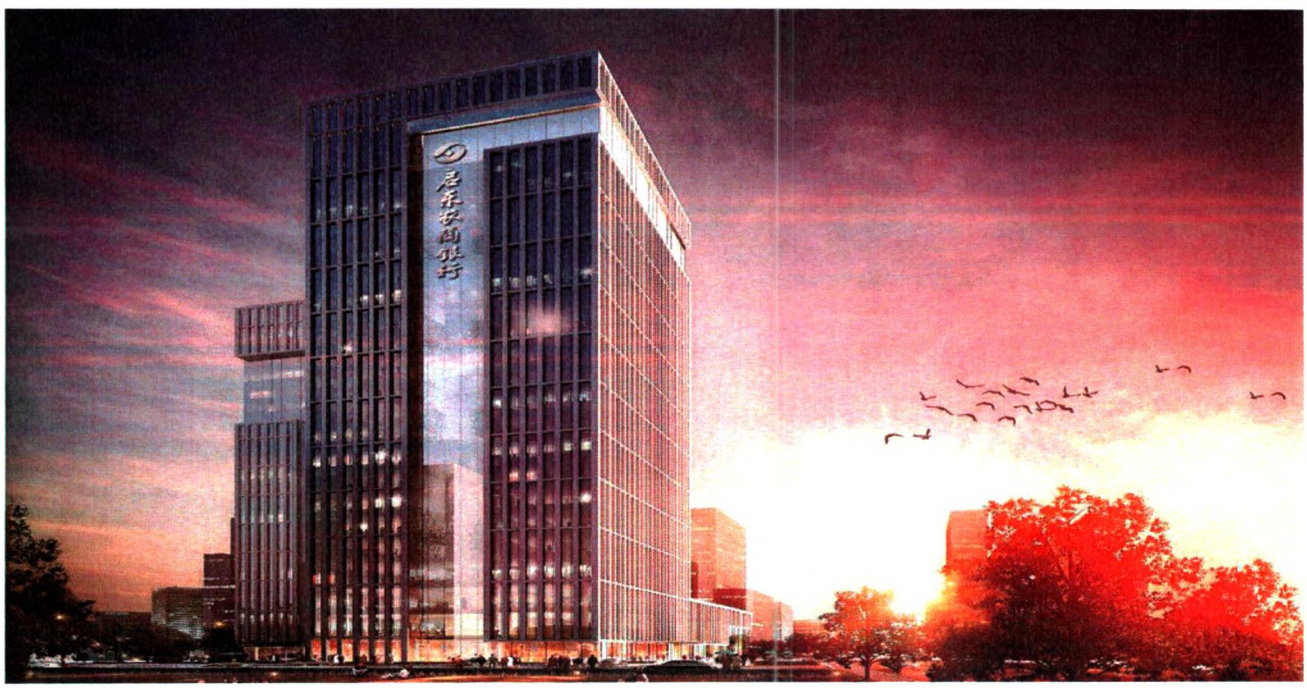
启东农商银行

江苏启东农村商业银行股份有限公司

Jiangsu Qidong Rural Commercial Bank CO., LTD.



2025 年度信息披露报告

目　　录

释义.....03

第一节　本行基本信息.....05

第二节　会计数据和财务指标摘要.....09

第三节　经营层讨论与分析.....11

第四节　重大事项.....28

第五节　股权管理情况.....30

第六节　董事、监事、高级管理人员及核心员工情况.....34

第七节　公司治理.....40

第八节　财务报告.....45

释　义

释义项目		释　义
公司、本行	指	江苏启东农村商业银行股份有限公司
三会	指	股东会、董事会、监事会
高级管理人员	指	本行行长，副行长，风险总监、董事会秘书，合规负责人
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
三农	指	农业、农村及农民的中文简称，在本报告中，三农指促进农业发展、农村发展和改善农民生活的中国政府政策或愿景。
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
联合银行	指	江苏省农村商业联合银行股份有限公司(原江苏省农村信用社联合社)
央行/人民银行	指	中国人民银行

江苏启东农村商业银行股份有限公司
2025年度信息披露报告

重要提示

一、本行董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证2025年度信息披露报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、本行负责人顾曙光、主管会计工作负责人黄璀迎、会计机构负责人（会计主管人员）张炎保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、前瞻性陈述的风险声明 ✓适用 □不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成本行对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

四、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

五、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

六、是否存在半数以上董事无法保证本行所披露2025年度报告的真实性、准确性和完整性

否

七、重大风险提示

本行不存在可预见的重大风险。本行经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，本行已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具体参见本报告“经营层讨论与分析”。

第一节 本行基本信息

一、公司概况

公司中文全称	江苏启东农村商业银行股份有限公司
英文名称及缩写	Jiangsu Qidong Rural Commercial Bank CO.LTD.
法定代表人	顾曙光
办公地址	江苏省启东市汇龙镇金沙江路 1688 号

二、联系方式

董事会秘书或信息披露负责人	孙小唐
电话	0513-83929012
传真	0513-83316806
电子邮箱	qdnsyh@jsqdrcb.com
公司网址	http://www.qdnsyh.com
联系地址及邮政编码	江苏省启东市汇龙镇金沙江路 1688 号
公司年度报告备置地	董事会办公室

三、企业信息

成立时间	2011 年 12 月 16 日
行业	金融业
主要产品与服务项目	吸收公众存款；发放贷款等
普通股总股本（股）	1,077,973,560.00
优先股总股本（股）	不适用
控股股东	无
实际控制人及其一致行动人	无
客服和投诉电话	96008

四、注册情况

项目	内容	报告期内是否变更
统一社会信用代码	91320600586694854E	□是 √否
金融许可证机构编码	B1263H232060001	□是 √否
注册地址	江苏省启东市汇龙镇金沙江路 1688 号	□是 √否
注册资本（元）	1,077,973,560.00	√是□否

五、机构分布情况

片区	序号	机构名称（所属支行）	地址	乡镇
	1	江苏启东农村商业银行股份有限公司营业部	启东市汇龙镇金沙	汇龙镇

城区片			江路 1688 号	
	2	江苏启东农村商业银行股份有限公司长江支行	启东市长江中路 539 号	汇龙镇
	3	江苏启东农村商业银行股份有限公司城中支行	启东市汇龙镇万豪花园 1 幢和平中路门面 730 号	汇龙镇
	4	江苏启东农村商业银行股份有限公司公园中路支行	启东市汇龙镇南苑中路 501、503、505、507 号	汇龙镇
	5	江苏启东农村商业银行股份有限公司开发区支行	启东市汇龙镇城河新村 115 号楼	汇龙镇
	6	江苏启东农村商业银行股份有限公司紫薇支行	启东市汇龙镇紫薇中路 369-26、369-27、369-28 号	汇龙镇
	7	江苏启东农村商业银行股份有限公司文峰建筑支行	启东市汇龙镇港西路中邦上海城 6 幢	汇龙镇
	8	江苏启东农村商业银行股份有限公司城西支行	启东市汇龙镇人民西路 1998、2000、2002、2004、2006 号	汇龙镇
	9	江苏启东农村商业银行股份有限公司人民路支行	启东市汇龙镇人民中路 599 号	汇龙镇
	10	江苏启东农村商业银行股份有限公司北上海花园支行	启东市汇龙镇北上海花园邻里中心 A 楼	汇龙镇
	11	江苏启东农村商业银行股份有限公司城南支行	启东市汇龙镇金桥路 199 号	汇龙镇
	12	江苏启东农村商业银行股份有限公司科技支行	启东市汇龙镇建设中路 425、427、429、431、433 号	汇龙镇
	13	江苏启东农村商业银行股份有限公司城东支行	启东市汇龙镇建设北路 1001 号	汇龙镇
	14	江苏启东农村商业银行股份有限公司富源社区支行	启东市汇龙镇富源路 72、74、76、78、80 号	汇龙镇
汇	15	江苏启东农村商业银行股份有限公司汇龙支行	启东市汇龙镇	汇龙镇

龙片			人民中路 438 号	
	16	江苏启东农村商业银行股份有限公司惠丰支行	启东市汇龙镇惠丰镇惠丰街 15 号	汇龙镇
	17	江苏启东农村商业银行股份有限公司大兴支行	启东市惠萍镇大兴镇振兴街 208 号	惠萍镇
	18	江苏启东农村商业银行股份有限公司惠和支行	启东市惠萍镇惠和镇惠兴街 100 号	惠萍镇
	19	江苏启东农村商业银行股份有限公司永阳支行	启东市汇龙镇永阳村 18 组	汇龙镇
	20	江苏启东农村商业银行股份有限公司永和支行	启东市南阳镇永和镇永合街 32 号	南阳镇
启西片	21	江苏启东农村商业银行股份有限公司民主支行	启东市北新镇民主街 42 号	北新镇
	22	江苏启东农村商业银行股份有限公司北新支行	启东市北新镇北新街 730 号	北新镇
	23	江苏启东农村商业银行股份有限公司万安支行	启东市北新镇永安镇永安街 147 号	北新镇
	24	江苏启东农村商业银行股份有限公司新港支行	启东市王鲍镇新港镇为民街 1 号	王鲍镇
	25	江苏启东农村商业银行股份有限公司决心支行	启东市北新镇黄仓镇宽心街 40 号	北新镇
	26	江苏启东农村商业银行股份有限公司圩角支行	启东市汇龙镇圩北村 90 号	汇龙镇
江海片	27	江苏启东农村商业银行股份有限公司东海支行	启东市东海镇东新中路 54 号	东海镇
	28	江苏启东农村商业银行股份有限公司寅阳支行	启东市寅阳镇寅中街 43 号	寅阳镇
	29	江苏启东农村商业银行股份有限公司海防支行（寅阳）	启东市寅阳镇圆陀角村 43 组（海防街 8 号）	寅阳镇
	30	江苏启东农村商业银行股份有限公司和合支行	启东市寅阳镇和合镇人民街 61 号	寅阳镇
	31	江苏启东农村商业银行股份有限公司惠萍支行	启东市惠萍镇兴惠街 151 号	惠萍镇
	32	江苏启东农村商业银行股份有限公司大同支行（惠萍）	启东市惠萍镇长乐村 6 组 6 号	惠萍镇
	33	江苏启东农村商业银行股份有限公司新安支行	启东市东海镇新安镇新丰街 126 号	东海镇

	34	江苏启东农村商业银行股份有限公司大丰分理处（新安）	启东市东海镇大丰镇300号	东海镇
海东片	35	江苏启东农村商业银行股份有限公司南阳支行	启东市南阳镇南阳街7号楼	南阳镇
	36	江苏启东农村商业银行股份有限公司少直支行	启东市南阳镇少直镇人民街135号	南阳镇
	37	江苏启东农村商业银行股份有限公司聚阳分理处（少直）	启东市南阳镇聚阳镇正阳街68号	南阳镇
	38	江苏启东农村商业银行股份有限公司向阳支行	启东市近海镇向阳镇民兴巷60号	近海镇
	39	江苏启东农村商业银行股份有限公司新阳支行（向阳）	启东市近海镇小闸口村17组36号	近海镇
	40	江苏启东农村商业银行股份有限公司近海支行	启东市近海镇公益街142号	近海镇
	41	江苏启东农村商业银行股份有限公司东元支行	启东市海复镇东元镇东元街169号	海复镇
	42	江苏启东农村商业银行股份有限公司海复支行	启东市海复镇复兴路270号	海复镇
	43	江苏启东农村商业银行股份有限公司滨海新城支行	启东市滨海工业园区南海路594、596号	近海镇
王鲍片	44	江苏启东农村商业银行股份有限公司新义支行	启东市合作镇新龙街1号	合作镇
	45	江苏启东农村商业银行股份有限公司合作支行	启东市合作镇新建中街112号	合作镇
	46	江苏启东农村商业银行股份有限公司久隆支行	启东市王鲍镇富民路580号	王鲍镇
	47	江苏启东农村商业银行股份有限公司志良支行	启东市合作镇竖河镇富民街99号	合作镇
	48	江苏启东农村商业银行股份有限公司吕复分理处（志良）	启东市吕四港镇大仙桥村21号	吕四港镇
	49	江苏启东农村商业银行股份有限公司王鲍支行	启东市王鲍镇万盛街110号	王鲍镇
	50	江苏启东农村商业银行股份有限公司聚南分理处（王鲍）	启东市王鲍镇人民街87号	王鲍镇
吕四片	51	江苏启东农村商业银行股份有限公司通兴支行	启东市吕四港镇南星桥村吕久街33号	吕四港镇
	52	江苏启东农村商业银行股份有限公司茅家港支行	启东市吕四港镇海渔村	吕四港镇

		3 组 126 号	
53	江苏启东农村商业银行股份有限公司天汾支行	启东市吕四港镇天汾镇人民街 2208 号	吕四港镇
54	江苏启东农村商业银行股份有限公司西宁分理处（天汾）	启东市吕四港镇天汾镇九总海村 277 号	吕四港镇
55	江苏启东农村商业银行股份有限公司吕四支行	启东市吕四港镇鹤城中路 682 号	吕四港镇
56	江苏启东农村商业银行股份有限公司大洋港支行（吕四）	启东市吕四港镇大洋港路 398 号	吕四港镇
57	江苏启东农村商业银行股份有限公司吕四鹤城苑分理处（吕四）	启东市吕四港镇鹤城南路 2、4、6、8 号，环城南路 360、362 号一层商铺	吕四港镇
58	江苏启东农村商业银行股份有限公司秦潭支行	启东市吕四港镇秦潭镇新建街 81 号	吕四港镇

第二节 会计数据和财务指标摘要

一、 基本财务数据

单位：元

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	增减比例
营业收入	1,567,533,483.45	1,565,729,087.55	0.12%
归属于公司股东的净利润	496,560,551.68	496,472,966.66	0.02%
归属于公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	508,504,482.95	501,968,119.09	1.30%
加权平均净资产收益率（依据归属于公司股东的净利润计算）	8.24%	8.86%	-0.62%
加权平均净资产收益率（依据归属于公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	8.44%	8.95%	-0.51%
资产总计	84,367,289,228.99	77,966,209,628.49	8.21%
负债总计	78,186,184,998.97	72,098,340,554.02	8.44%
股东权益	6,181,104,230.02	5,867,869,074.47	5.34%

存款总额	70,721,574,494.09	65,795,168,618.63	7.49%
其中：单位活期存款	4,806,554,168.33	4,236,198,372.04	13.46%
单位定期存款	2,448,472,781.31	2,420,280,088.74	1.16%
个人活期存款	342,692,107.51	359,786,885.54	-4.75%
个人定期存款	57,987,602,777.79	53,050,935,196.36	9.31%
银行卡存款	4,592,785,158.00	5,099,954,489.89	-9.94%
应解汇款	6,411,498.54	2,981,185.70	115.07%
汇出汇款	30,600.00	110,600.00	-72.33%
保证金存款	537,024,441.48	624,920,862.38	-14.07%
保险公司活期款项	961.13	937.98	2.47%
贷款总额	51,831,060,212.89	49,326,069,292.60	5.08%
其中：农户贷款（不含信用卡）	14,998,794,773.34	17,551,801,212.26	-14.55%
农村企业贷款	10,303,716,685.54	19,523,313,199.82	-47.22%
非农贷款	16,534,763,097.61	4,130,491,342.82	300.31%
信用卡透支	77,102,954.59	86,648,264.18	-11.02%
贴现资产	9,916,682,701.81	8,033,815,273.52	23.44%

二、主要财务指标

	2025年12月31日	2024年12月31日	增减变动情况
基本每股收益（元/股）	0.46	0.47	-0.01
归属于公司股东的每股净资产（元/股）	5.73	5.50	0.23
总资产增长率	8.21%	8.30%	-0.09%
营业收入增长率	0.12%	6.89%	-6.77%
净利润增长率	0.02%	-0.18%	0.20%

三、补充财务指标

项　目	2025年12月31日	2024年12月31日	增减差
资本充足率	15.51%	14.51%	1.18%
一级资本充足率	14.21%	13.92%	0.47%
核心一级资本充足率	14.21%	13.92%	0.47%
不良贷款率	1.15%	1.15%	0.00%
存贷比	73.29%	74.97%	-1.68%
流动性比例	165.90%	152.75%	13.15%
单一最大客户贷款集中度	8.45%	5.67%	2.78%
最大十家客户贷款集中度	52.32%	44.05%	8.27%
正常类贷款迁徙率	2.52%	2.71%	-0.19%
关注类贷款迁徙率	33.36%	36.29%	-2.93%
次级类贷款迁徙率	34.01%	49.86%	-15.85%
可疑类贷款迁徙率	88.81%	87.88%	0.93%
拨备覆盖率	400.14%	405.17%	-5.03%
拨贷比	4.59%	4.66%	-0.07%
成本收入比	31.92%	33.49%	-1.57%

净利差	1.2%	1.39%	-0.19%
净息差（银监口径）	1.38%	1.61%	-0.23%
普惠型小微企业贷款占比	30.26%	31.25%	-0.99%
当年累计发放普惠型小微企业客户数（户）	7,962	8,431	-469
普惠型涉农贷款占比	23.88%	34.69%	-10.81%
当年累计发放普惠型涉农客户数（户）	17,663	21,074	-3,411

四、非经常性损益项目和金额

单位：元

非经常性损益项目	2025 年度	2024 年度
非流动资产处置损益	264,220.18	55,836.28
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外		242.72
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-12,208,151.45	-5,551,231.43
合计	-11,943,931.27	-5,495,152.43

五、因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述情况

✓适用 □不适用

序号	前期更正		科目	上年末余额	本年初余额
	项目	金额			
1	补缴以前年度增值税及附加税	6,350,445.72	应交税费	16,746,552.28	23,096,998.00
	合计调整权益	6,350,445.72	未分配利润	502,823,412.38	496,472,966.66

第三节 经营层讨论与分析

一、商业模式

本行所处行业为“J 金融业-J66 货币金融服务”，主要业务包括公司业务、零售业务和资金业务及其他货币银行业务。

作为一家县域农村金融机构，本行坚持立足本土市场，积极主动参与地方经济建设，凭借身处启东、基础客户、网点渠道等重要资源聚集的区位优势，在服务“三农”和支持中小微企业发展中找准自身定位，坚定为农民、农业、农村经济服务的方向，

坚持地方银行为地方服务的宗旨，不断强化自身服务“三农”的主力军地位和金融纽带作用，保持了快速、健康、稳定发展。

本行实施“品牌形象提升工程”，突出快捷服务，精塑农商银行形象，彰显品牌价值，打造“江海之滨的区域精品银行”，大力推进体制改革、机制创新、业务发展和管理提升，重点推进网点转型和零售转型，推广“阳光E贷”工程，践行普惠金融，全力建设启东人自己的银行。

本行收入来源主要为利息收入、手续费及佣金收入。经依法批准与登记，公司的经营范围为：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外汇兑换；国际结算；外汇担保；同业外汇拆借；资信调查、咨询和见证业务；结售汇业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。

报告期内、报告期后至报告披露日，本行的商业模式较上年度未发生变化。

商业模式变化情况：

□适用✓不适用

二、经营情况回顾

（一）2025年度，启东农商银行在联合银行党委的领导下，根据董事会部署，坚守支农支小，做小做散的初心使命，高度重视小微、涉农贷款投放，不断提升普惠金融服务质效，坚持稳中求进的工作总基调，保持真抓实干，吃苦耐劳的工作作风，经营工作总体保持平稳发展。

1.经营规模保持平稳发展。截至2025年12月末，本行各项实体经济贷款余额4,191,437.75万元，比年初4,129,225.40万元增加62,212.35万元，增幅1.51%。各项贷款余额5,183,106.02

万元，增幅 5.08%，较上年增幅 7.02%下降 1.94 个百分点；贷资比达 61.44%，比年初 63.25%下降 1.81 个百分点。单位存款余额 779,845.82 万元，比年初增长 51,395.81 万元，增幅 7.06%，占存款总额的 11.03%；个人存款余额 6,292,311.63 万元，比年初增加 441,244.78 万元，增幅 7.54%，占存款总额的 88.97%。

2. 合规机制风险管控持续加强。认真贯彻全面风险理念，完善合规案防体系，风险管控能力得到进一步提升。截至 2025 年 12 月末，不良贷款占比 1.15%，拨备覆盖率 400.14%，资本充足率 15.51%，核心一级资本充足率 14.21%，风险抵御能力较强。

3.标准化走访落地见效，精准营销效能提升。聚焦基层走访“随意性强、靶向性弱”痛点，构建标准化走访体系，全年累计走访客户 36,571 户。**一方面**，开展“三个在一起”专项活动，明确班子成员及部室每周至少 1 次下沉支行，全程参与走访营销与客户挽留，重点解决额度审批、利率协商、中间业务拓展等关键问题；挂钩部门每周组织复盘会，梳理经验、破解堵点，形成“走访－复盘－优化”良性循环。全年领导班子成员走访专精特新客户 132 户，为 31 户企业初步拟定授信方案，总额达 4.8 亿元。**另一方面**，建立“固定时间+固定流程”走访模式，二次清洗筛选优选企业、他行目标客户、结清贷款客户等重点群体，形成精准清单分解至客户经理，明确“每周人均有效走访不低于 7 户、人均新增授信 2 户、人均新增用信 1 户”的质效目标。推行“每日一通报、每周一推动、每月一点评”工作法，对未达标人员通报问责并启动周末补访机制。该模式实施以来，累计走访 15,120 户，新增授信 3,347 户、金额 14.72 亿元，新增用信 1,637 户、金额 4.77 亿元。

4.多元专项活动发力，激活业务发展动能。围绕业务短板与拓展重点，出台多项专项方案，构建“精准施策+激励赋能”双

轮驱动格局。**一是**实施贷款“再攻坚”营销活动，聚焦他行贷款拼抢、存量未续贷客户挽回、三类客群利率限时优惠三大板块，突破业务难点；**二是**开展零售业务“止跌企稳回升”专项行动，建立“固定走访+自主走访”模式，设定每周二、四上午为固定走访日，联动支行梳理重点客户清单自主走访，扭转零售贷款下滑态势；**三是**推进“做小做散”赋能工作，细化存量维护、流失挽回、走访提质等关键环节，明确责任分工与督导机制，推动战略落地；**四是**出台“做小做散”补充激励方案，针对对私有效客户数、贷款规模等短板指标，设置计件奖励、达标奖励，区分客户经理与支行行长制定单周、连续两周奖励标准，配套荣誉激励，全方位激发营销队伍主动性。

5.加大反洗钱宣传力度，开展多渠道宣传。通过网点流动字幕、电视机、营业厅展架牌、厅堂、柜面宣传折页等常态化宣传，利用“3·15”宣传周活动契机，利用微信公众号等多种宣传方式，围绕新《反洗钱法》，开展反洗钱专项宣传，扩大社会公众的认知能力，进一步增强反洗钱意识，保护金融消费者合法权益。开展“4·15”全民国家安全教育日宣传活动，向社会公众普及国家安全知识，提升全民国家安全意识和素养。组织全行性反洗钱知识线上答题活动，加大新《反洗钱法》实施宣传力度，有效扩大反洗钱宣传影响力和辐射面。组织开展反洗钱和反电诈集中宣传月工作，利用线上、线下多渠道宣传方式，组织反洗钱线上答题活动，开展员工反洗钱合规文化培训与测试，进一步深化对新修订《中华人民共和国反洗钱法》的认识，提升全民反洗钱和反电诈意识，筑牢防范洗钱和诈骗“防火墙”，营造良好社会氛围。

6.组织参与反洗钱培训，提升反洗钱工作能力。分别于5月、8月开展全员反洗钱专题学习；组织董事、委员、高管关于新法

的线上学习活动；组织高管、部门负责人、中心主管、业务骨干等参加监管部门组织的各类反洗钱培训；每季度组织运营主管、分理处负责人开展反洗钱业务培训，主要针对反洗钱日常操作中的问题、反洗钱新规等内容进行详细讲解，针对反洗钱系统日常操作和内部检查中发现的问题进行分析整改，针对客户尽职调查要求、受益所有人等内容展开培训。

7.风险管理迈上新台阶。全面培育合规文化，系统提升前置预警和全覆盖、穿透式管理能力，完善风险限额指标体系，推动风险合规管理由“被动监管”向“主动防控”转变。确保资金业务无不良，守住不发生重大风险和案件的底线，筑牢安全发展屏障。截至2025年12月末，资金业务违约资产余额为0，AA+以下信用债余额为0，不存在对关注类机构同业融出和新增违约情况，对同业单一客户风险暴露比例为9.91%，符合监管部门“对同业单一客户或集团客户风险暴露不超过一级资本净额20%”的要求。交易对手优中选优，实现动态调整，截至2025年12月末，本行授信银行机构共123家，其中江浙沪地区的银行机构81家，占比65.85%，总资产超两千亿的银行机构64家，占比52.03%。

8.投研引领开创新尝试。依托兴业证券投研团队，进行债券交易投研尝试，强化成果应用与价值输出；依托联合银行金融市场部平台，参与南北融合跟班学习，赴苏州农商行进行学习交流，学习日间盯盘、仓位管理、风险对冲、止盈止损，在众多技术指标中挑选有效信息，增加交易胜率；依托外部券商投研团队，参与债券短线交易、盯盘培训，结合债券市场实盘变化，动态解析市场波动逻辑，实现“在盯盘中学习，在实战中提升”。

9.完善消保组织架构，健全消保制度体系。本行严格落实“一把手”负责制，董事会承担消保工作最终责任，设立消费者权益保护委员会，全年召开专题会议4次，审议消保工作规划、重大

问题解决方案等事项。高级管理层建立消保工作管理体系，明确合规管理部作为消保工作牵头部门，配备专职消保人员 2 名，各业务条线、分支机构设立消保联络员 67 名，构建“横向到边、纵向到底”的消保治理矩阵。2025 年，本行增修完善《江苏启东农村商业银行股份有限公司消费者金融信息保护管理办法》《启东农商银行金融消费纠纷多元化解方案》《江苏启东农村商业银行股份有限公司消费者权益保护管理办法》《启东农商银行金融消费者权益保护风险等级评估办法》《江苏启东农村商业银行股份有限公司金融消费者投诉管理办法》等制度 5 项，形成覆盖信息保护、纠纷化解、投诉处理、风险评估等的消保制度体系。

10. 强化消保流程管控。**一是**产品与服务事前审查。本行建立产品和服务消保事前审查机制，2025 年共对 3 项新产品、新服务开展消保审查，未发现侵犯消费者权益内容，提出增加意见 14 条，整改完成率达 100%。**二是**个人信息保护强化。本行严格落实个人信息保护相关法律法规，完善个人信息保护机制，开展消费者权益保护专项排查、个人信息保护执行情况排查等，重点排查客户信息收集、存储、使用、传输等环节是否存在风险点，排查覆盖全行所有机构网点，整改完成率 100%。**三是**代销业务严控。本行对代销产品严格执行准入管理，对产品的相关信息进行核实调查，筛选合适的产品，并在产品存续期持续跟踪管理，重点关注风险情况、信息披露、消费者权益保护等内容。

11. 畅通投诉处理流程。2025 年，本行共接收各类消费投诉 183 件，较 2024 年下降 32.97%；日均接收投诉 0.50 件，较上年减少 0.25 件。从季度分布来看，一季度接收投诉 71 件，占全年总量的 38.80%；二季度 43 件，占比 23.50%；三季度 32 件，占比 17.48%；四季度 37 件，占比 20.22%。投诉量后三季度波动较小，整体保持平稳下降趋势，消保工作

前置管控成效逐步显现，服务质量持续提升。

三、企业社会责任

积极履行社会责任，社会担当形象持续彰显。持续深化“圆鼎家园”品牌建设，服务内涵不断丰富，品牌影响力与日俱增。星级网点创建稳步推进，聚焦环境整洁、设施规范标准，完成全辖网点环境卫生专项整改，实现物品定点定位、设备功能完好，成功打造四星级网点 6 家，服务阵地标准化水平显著提升。“小圆服务队”外拓服务成效突出，累计新建客户档案 1482 份（含对公 230 份、个人老年 557 份、其他 695 份）；针对老年客群开展金融知识宣传 18 场、服务 562 人次，提供便民服务 109 次、覆盖 147 人次，组织公益活动 5 场；面向其他客群同步推进金融宣传与便民服务，以“暖心金融”实践持续彰显品牌温度。凭借在适老服务领域的扎实举措与突出成效，本行在 2025 年度成功获评江苏省银行业协会适老网点 4 家，诠释了金融机构的责任与担当。

四、核心竞争力分析

（一）坚持回归本源，普惠金融落地扎根。坚定服务“三农”、小微、社区的市场战略定位不动摇，勇当服务地方经济主力军。以标准化技术和流程做好小微金融服务，打造普惠金融精品银行、资本市场价值银行。

（二）坚持转型发展，内生动能强劲有力。强化改革创新力度，拓展业务内容，进一步激活内生动能，夯实高质量发展基础。不断扩容智能场景，持续升级服务渠道，不断提升科技支撑水平，增强金融服务能力。

（三）坚持严控风险，发展质态全面强化。把握问题、目标、结果三导向，修炼内控底蕴，助推全行可持续发展。活用风险偏好和限额系统，开展创新业务风险评估和后评价，持续推进依规

治行。

（四）坚持筑牢支撑，组织保障稳步夯实。坚持“四项建设”，为全行发展迈上新台阶提供强有力的组织保证。

五、财务分析

（一）利润表项目

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
营业收入	1,567,533,483.45	1,565,729,087.55	0.12
其中：利息净收入	1,080,804,534.09	1,170,216,338.61	-7.64
手续费及佣金净收入	-14,447,118.05	-19,738,579.42	-26.81
税金及附加	14,585,788.86	15,007,965.02	-2.81
业务及管理费	500,384,261.49	524,315,070.30	-4.56
资产减值损失	6,584,001.43	6,001,251.06	9.71
信用减值损失	365,701,885.14	384,847,549.98	-4.97
营业外收支净额	-11,943,931.27	-5,495,152.43	117.35
利润总额	668,333,615.26	630,062,098.76	6.07
所得税费用	171,773,063.58	133,589,132.10	28.58
净利润	496,560,551.68	496,472,966.66	0.02

1.利息净收入

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
利息收入	1,632,730,262.13	1,801,499,256.47	-9.37
农户贷款利息收入	608,594,152.73	741,255,322.89	-17.90
农村经济组织贷款利息收入	2,691,805.55	1,377,911.22	95.35
农村企业贷款利息收入	981,833,833.14	1,041,236,113.18	-5.70
非农贷款利息收入	22,796,363.22	10,965,892.98	107.88
信用卡透支利息收入	3,910,941.19	4,046,190.98	-3.34
贴现利息收入	12,903,020.67	2,617,825.22	392.89
贸易融资利息收入			
垫款利息收入	145.63		/
金融机构往来收入科目	703,266,583.57	744,817,619.05	-5.58
存放中央银行款项利息收入	57,265,198.17	53,299,420.56	7.44
存放同业款项利息收入	11,726,712.03	13,044,990.85	-10.11
存放系统内款项利息收入	1,958,372.57	1,928,456.70	1.55
拆放同业款利息收入			
拆放系统内款项利息收入	7,926,268.72	13,031,016.12	-39.17
买入返售金融资产利息收入	797,767.67	2,143,979.51	-62.79
转（再）贴现利息收入	88,310,704.19	104,553,672.54	-15.54
债券利息收入	535,281,560.22	556,816,082.77	-3.87
合计	2,335,996,845.70	2,546,316,875.52	-8.26
利息支出	1,176,304,010.40	1,302,941,737.18	-9.72

单位活期存款利息支出	15,029,958.20	22,714,826.12	-33.83
单位定期存款利息支出	44,388,302.92	49,481,422.51	-10.29
个人活期存款利息支出	189,580.93	458,385.91	-58.64
个人定期存款利息支出	1,108,102,256.50	1,214,008,076.33	-8.72
财政性存款利息支出			
保证金存款利息支出	6,080,626.69	10,869,987.50	-44.06
其他利息支出	2,513,285.16	5,409,038.81	-53.54
金融机构往来支出科目	78,888,301.21	73,158,799.73	7.83
向中央银行借款利息支出	52,376,243.03	41,123,645.84	27.36
系统内上存款项利息支出	2,819.44	1,118.05	152.17
系统内拆入款项利息支出	750.00		/
同业存放款利息支出	410.74	1,039.79	-60.50
同业拆入款项利息支出	58,194.45	1,482,222.23	-96.07
卖出回购金融资产利息支出	26,027,127.36	30,200,076.04	-13.82
转（再）贴现利息支出	422,756.19	350,697.78	20.55
合计	1,255,192,311.61	1,376,100,536.91	-8.79

2.手续费及佣金净收入

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
银行卡业务手续费收入	1,293,985.75	1,498,338.85	-13.64
结算业务手续费收入	2,160,012.18	1,763,584.38	22.48
外汇业务手续费收入	76,696.07	43,556.43	76.08
代理业务手续费收入	4,189,940.94	3,013,524.86	39.04
账户管理费收入	67,106.59	68,101.64	-1.46
代收代付业务收入	331,272.84	441,329.45	-24.94
电子银行业务收入	3,479,981.87	3,668,472.54	-5.14
债券借贷业务收入		408,482.52	-100.00
其他	55,951.52	62,035.55	-9.81
合计	11,654,947.76	10,967,426.22	6.27
银行卡业务手续费支出	3,429,309.01	1,237,724.35	177.07
结算业务手续费支出	1,391,298.13	1,211,235.35	14.87
代理业务手续费支出	6,667,454.31	4,910,808.57	35.77
电子银行业务手续费支出	12,377,640.34	21,142,480.27	-41.46
外汇业务手续费支出	55,554.96	48,264.44	15.11
资产抵押手续费支出	1,756,300.00	1,782,690.00	-1.48
其他	424,509.06	372,802.66	13.87
合计	26,102,065.81	30,706,005.64	-14.99

3.投资收益

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
投资买卖差价	407,195,112.50	342,256,413.26	18.97
股利	42,145,551.58	2,233,536.00	1,786.94
同业存单利息收入	47,709,730.53	46,912,328.77	1.70

其他			
合计	497,050,394.61	391,402,278.03	26.99

4. 汇兑损益

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
代客结售汇收益	-2,001,229.71	1,130,634.62	-277.00
自营结售汇收益	-210,730.09	100,301.76	-310.10
其他外汇业务收益	-464,854.37	307,864.08	-250.99
合计	-2,676,814.17	1,538,800.46	-273.95

5. 其他业务收入

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
抵债资产租赁收入		245,871.56	-100.00
经营租赁固定资产收入	4,926,090.40	3,475,892.32	41.72
资产经营管理公司水电费		166,308.17	-100.00
特斯拉充电桩费用	308,108.03		/
其他	-34,978.41	38,396.23	-191.10
合计	5,199,220.02	3,926,468.28	32.41

6. 税金及附加

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
城市维护建设税	4,411,757.69	3,900,798.63	13.10
教育费附加	1,890,753.31	1,671,770.85	13.10
印花税	1,013,994.74	1,271,114.97	-20.23
房产税	5,598,685.07	6,403,284.31	-12.57
土地使用税	409,295.30	404,909.96	1.08
其他税金	800.57	241,572.39	-99.67
地方教育附加	1,260,502.18	1,114,513.91	13.10
合计	14,585,788.86	15,007,965.02	-2.81

7. 主要业务及管理费

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
职工工资	188,314,169.27	171,602,617.58	9.74
管理费	25,980,036.36	29,292,515.40	-11.31
住房公积金	17,811,280.00	38,640,073.00	-53.90
基本养老保险金	25,335,133.40	23,566,506.96	7.50

固定资产折旧费	38,567,973.25	37,542,460.77	2.73
业务宣传费	26,085,339.87	26,317,001.90	-0.88
职工福利费	23,210,911.12	20,923,559.85	10.93
保险费	17,960,032.22	29,830,036.94	-39.79
印刷费	1,349,278.65	4,955,265.53	-72.77

8.减值损失

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
存放同业坏账损失	1,849,535.62	5,307,751.68	-65.15
拆出资金坏账损失	1,054,320.00	539,130.00	95.56
其他应收款坏账损失	1,613,902.10	127,560.10	1,165.21
贷款减值损失	432,823,868.51	359,885,972.62	20.27
其他债权投资减值损失	-3,300,000.00	-3,950,000.00	-16.46
债权投资减值损失	-65,340,000.00	21,335,000.00	-406.26
买入返售金融资产减值损失			
抵债资产减值损失	6,584,001.43	6,001,251.06	9.71
表外风险资产信用损失	-2,999,741.09	1,602,135.58	-287.23
合计	372,285,886.57	390,848,801.04	-4.75

9.所得税费用

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
所得税费用	171,773,063.58	133,589,132.10	28.58
合计	171,773,063.58	133,589,132.10	28.58

（二）资产负债表项目

1.贷款

（1）按贷款种类分类

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日	占比（%）	2024 年 12 月 31 日	占比（%）
农户贷款（不含信用卡）	14,998,794,773.34	28.94	17,551,801,212.26	35.58
农村企业贷款	10,303,716,685.54	19.88	19,523,313,199.82	39.58
非农贷款	16,534,763,097.61	31.90	4,130,491,342.82	8.37
信用卡透支	77,102,954.59	0.15	86,648,264.18	0.18
贴现资产	9,916,682,701.81	19.13	8,033,815,273.52	16.29
合计	51,831,060,212.89	100.00	49,326,069,292.60	100.00

（2）按行业分布

单位：万元

行业分类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日

	金额	比例%	金额	比例%
农、林、牧、渔业	141,959.29	2.74	160,507.16	3.25
采矿业				0.00
制造业	1,143,254.54	22.06	1,084,765.57	21.99
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	75,529.94	1.46	16,402.82	0.33
建筑业	716,160.18	13.82	628,276.71	12.74
批发和零售业	1,547,408.36	29.85	1,467,703.60	29.76
交通运输、仓储和邮政业	38,049.73	0.73	41,865.59	0.85
住宿和餐饮业	72,755.35	1.40	72,351.19	1.47
信息传输、计算机服务和软件业	2,501.11	0.05	5,410.90	0.11
金融业				0.00
房地产业	67,166.29	1.30	96,255.12	1.95
租赁和商务服务业	85,686.98	1.65	79,318.47	1.61
科学研究和技术服务和地质勘查业	11,389.50	0.22	4,776.50	0.10
水利、环境和公共设施管理业	20,843.20	0.40	24,127.50	0.49
居民服务、修理和其他服务业	19,345.82	0.37	18,797.76	0.38
教育	942.00	0.02	2,201.50	0.04
卫生、社会工作	6,520.49	0.13	9,382.48	0.19
文化、体育和娱乐业	19,391.37	0.37	2,316.97	0.05
公共管理、社会保障和社会组织				0.00
国际组织				0.00
个人贷款（不含个人经营性贷款）	476,252.66	9.19	515,586.34	10.45
买断式转贴现	737,949.21	14.24	702,560.75	14.24
贷款和垫款总额	5,183,106.02	100.00	4,932,606.93	100.00

2. 金融投资

金融投资包括债权投资、其他债权投资

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日	占比（%）	2024 年 12 月 31 日	占比（%）
债权投资国家债券	4,017,391,238.88	18.36	1,682,920,316.06	8.05
债权投资金融债券	10,609,208,665.10	48.48	8,709,465,736.27	41.66
债权投资企业债券	89,984,319.30	0.41	90,179,088.60	0.43
债权投资同业存单	2,927,601,456.39	13.37	1,285,074,653.92	6.15
债权投资地方政府债券	4,240,780,610.00	19.38	9,138,795,114.22	43.71
合计	21,884,966,289.67	100.00	20,906,434,909.07	100.00
其他债权投资国家债券	407,858,302.32	7.01	413,691,191.96	11.53

其他债权投资金融债券	5,345,196,561.26	91.91	2,934,693,220.41	81.81
其他债权投资同业存单				0.00
其他债权投资地方政府债券	62,703,240.00	1.08	238,928,561.49	6.66
合计	5,815,758,103.58	100.00	3,587,312,973.86	100.00

3.吸收存款

单位：元

项目	2025年12月31日	占比（%）	2024年12月31日	占比（%）
单位活期存款	4,806,554,168.33	6.80	4,236,198,372.04	6.44
单位定期存款	2,448,472,781.31	3.46	2,420,280,088.74	3.68
个人活期存款	342,692,107.51	0.49	359,786,885.54	0.55
个人定期存款	57,987,602,777.79	81.99	53,050,935,196.36	80.63
银行卡存款	4,592,785,158.00	6.49	5,099,954,489.89	7.75
应解汇款	6,411,498.54	0.01	2,981,185.70	0.00
汇出汇款	30,600.00	0.00	110,600.00	0.00
保证金存款	537,024,441.48	0.76	624,920,862.38	0.95
保险公司活期款项	961.13	0.00	937.98	0.00
合计	70,721,574,494.09	100.00	65,795,168,618.63	100.00

4.股东权益项目

单位：元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	增减（%）
股本	1,077,973,560.00	1,067,300,555.00	1.00
资本公积	561,727,125.67	561,727,125.67	0.00
其他综合收益	-75,663,513.34	75,642,865.59	-200.03
盈余公积	511,747,550.11	462,100,253.44	10.74
一般风险准备	3,608,758,955.90	3,204,625,308.11	12.61
未分配利润	496,560,551.68	502,823,412.38	-1.25
合计	6,181,104,230.02	5,874,219,520.19	5.22

（三）现金流量表项目

单位：元

项目	本期数	上年同期	增减（%）
经营活动产生的现金流量净额	3,101,194,839.68	1,885,592,561.99	64.47
投资活动产生的现金流量净额	-3,263,875,382.50	-1,158,146,894.33	181.82
筹资活动产生的现金流量净额	259,664,455.80	-31,391,193.70	-927.19

六、风险和风险管理

（一）信用风险是指银行面临的借款人或对方当事人未按约定条款履行其相关义务的风险。本行面临的信用风险主要来自贷款组合、投资组合、担保和其他支付承诺。报告期内，本行主要

在以下方面加强信用风险管理：**一方面**依托科技支撑，如将风险预警信号穿透贷款管理全流程，借助风险预警系统的“工商信息查询”或“省信息中心数据查询”以及外部软件“启信宝”或“企查查”平台做好客户尽职调查，借助审计模型数据跑批功能做好贷款资金用途监测等。**另一方面**加强重点领域的风险监测与化解，开展大额贷款风险、票据业务合规性排查等，进一步摸清风险底线，防范化解信用风险，提升资产质量。

（二）流动性风险是指商业银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。在极端情况下，流动性不足会导致商业银行的清偿风险。报告期内，本行主要在以下方面加强流动性风险管理：**一是**加强存款流动监控，及时发现存款大量流失风险。分析发生存款流失的原因，准备充足的备付资金。同时金融市场部、运营管理部加强清算资金头寸的统计与调度，及时发现清算资金不足的风险。**二是**适时调整债券资产，以增加现金储备。在适当的时候，可通过出售该类资产，缓解本行的流动性风险。**三是**确保同业资产具有良好流动性。保持同业渠道的畅通，保证能够适时收回同业资产或从同业获取资金。加强资金业务集中度管理和限额管理，统筹安排筹融资安排，有效防范资产流动性风险和负债流动性风险。

（三）市场风险是指因市场价格（利率、汇率等）的不利变动而使银行的表内和表外业务发生损失的风险。本行承受的市场风险主要来自资产负债的期限错配，各外币的头寸敞口，以及投资、交易头寸的市值变化，利率风险和汇率风险是本行面临的主要市场风险。报告期内，对于金融市场业务市场风险，本行通过如下途径降低：**一是**在购买前做好投前分析，审慎选择债券资产，选择有授信的发行人购买资产。**二是**对投资资产的期限做了严格

控制，降低久期，减少因利率上行所带来的收益波动。三是逐日盯盘，增加对债券市场的分析，提升应对利率风险的能力，及时对有利率异动的债券进行处置。

（四）操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。本行面临的操作风险主要来自授信业务、投资业务、支付业务、员工管理、法律事务、外部事件等方面。报告期内，深入开展员工异常行为排查，建立全面的案件风险管控机制，使管控措施在“最后一公里”取得实质性成效，本行结合工作实际，适时对系统进行升级更新，以提高合规科技支撑效能。持续做好“合规体检”项目，以季度“四色”管理和年度体检报告相结合的形式，实现合规评价动态跟踪、告知互动、整改督查等功能，让员工实时了解自己的合规健康状态，不断自省自纠，努力提升自己的合规价值。

（五）合规风险是指商业银行因没有遵循法律、规则和准则可能遭受法律制裁、监管处罚、重大财务损失和声誉损失的风险。报告期内，本行厚植全行员工合规文化理念和案防自律意识，有效提升本行合规案防管理水平，为本行合规经营、高质量发展提供有力支撑。本行制定了《启东农商银行 2025 年度案件风险排查计划》，共计 13 个检查类别 33 个检查项目，涵盖授信评审部、风险管理部、电子银行部等多个条线部门。为确保检查工作顺利开展，按检查流程操作，每项检查切实做到事前有方案、事中有底稿、事后有报告，真正将专项排查结果转化为内在的管理提升。

（六）洗钱和恐怖融资风险是指本行的产品或服务被不法分子利用从事洗钱和恐怖融资活动，进而对本行在法律、声誉、合规、 经营等方面造成不利影响的风险。报告期内，对三项新产品进行了反洗钱合规性评估和洗钱风险评估；多渠道开展反洗钱培训与宣传，有针对性地组织反洗钱各类培训 13 次，培训共覆

盖2000余人次；开展线上、线下反洗钱专项宣传活动9次，覆盖宣传人次6万余人。持续加强柜面风险审核和资金安全宣教工作，成功阻截电信诈骗3起，为客户及时挽回经济损失。

（七）声誉风险是由本行经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对本行负面评价的风险。报告期内，本行切实加强声誉风险管理。**一方面**注重新闻宣传唯一口径。本行制定并严格执行《启东农商银行新闻发言人制度》，新闻发言人由分管风险管理的副行长和计划财务部总经理担任，代表本行对外发布新闻，规范了对外新闻发布的统一口径。办公室作为新闻宣传的管理部门，对全行新闻宣传工作进行扎口管理，对各类媒体正面宣传内容进行把控。**另一方面**严格落实舆情报告制度。加强舆情监测，做到舆情监测报送及时、舆情处置快速妥善，严禁各类拖延或瞒报等行为的发生。

（八）大额风险暴露情况。截至2025年12月末，本行不可豁免的大额风险暴露总和为2,124,287.42万元。其中，非同业单一客户不可豁免大额风险暴露为492,457.37万元，最大单家非同业单一客户风险暴露余额30,599.97万元，占一级资本净额为4.95%，最大单家非同业单一客户贷款余额57,000万元，占资本净额比例为8.45%；非同业集团客户和经济依存客户不可豁免大额风险暴露为649,185.66万元，最大单家非同业集团和经济依存客户风险暴露余额为64,774.70万元，占一级资本净额比例为10.48%；同业单一客户不可豁免大额风险暴露为1,283,958.25万元，最大单家同业单一客户风险暴露余额为61,243.97万元，占一级资本净额比例为9.91%；同业集团客户最大单家同业集团客户风险暴露余额为0万元。各项指标均符合监管要求。

七、关联交易

本行所称的关联交易是本行与关联方产生的交易，关联方是指与本行存在一方控制另一方，或对另一方施加重大影响，以及与本行同受一方控制或重大影响的关联自然人、关联法人或非法人组织。

本行的关联自然人包括：本行的自然人控股股东、实际控制人，及其一致行动人、最终受益人；持有或控制本行5%以上股权的，或持股不足5%但对本行经营管理有重大影响的自然人；本行的董事、总行高级管理层，以及有权决定或者参与本行大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员（包括资产负债管理委员会、授信审查委员会、财务审查委员会、采购招标管理委员会、风险管理与关联交易控制委员会成员）；上述关联方的配偶、父母、成年子女及兄弟姐妹；关联法人或非法人组织的董事、监事、高级管理人员等。

本行的关联法人或非法人组织包括：本行的法人控股股东、实际控制人，及其一致行动人、最终受益人；持有或控制本行5%以上股权的，或者持股不足 5%但对本行经营管理有重大影响的法人或非法人组织，及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人；法人控股股东或主要股东控制或施加重大影响的法人或非法人组织；本行董事、监事控制或可施加重大影响的法人或非法人组织等。

本行执行《江苏启东农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》（启农商董〔2025〕26 号），规范关联交易行为，防范关联交易风险，促进本行安全、独立、稳健运行。本行不存在向关联方的融资行为提供显性或隐性担保、规避重大关联交易审批、违规向关联方提供资金、通过关联方进行利益输送、调节收益及本行资产负债表等情况。

截至2025年12月末，本行全部关联方授信净额176,310.50

万元，占资本净额的 26.15%，符合关联度监管要求。关联交易情况为：

一是信贷业务类关联交易情况。截至 2025 年 12 月末，信贷业务关联方授信净额 150,296.26 万元，比年初减少 33,041.68 万元，占资本净额 22.29%。

二是同业类关联交易情况。截至 2025 年 12 月末，本行同业类关联交易余额为 26,014.24 万元，比年初增加 13,008.86 万元，占资本净额的 3.86%。具体情况为：**一是**债券业务，本行购买关联方发行的债券 10,000 万元；**二是**贴现业务，承兑行为本行关联方且 2025 年 12 月末未到期的银行承兑汇票金额 6,063.67 万元；**三是**存单业务，本行购买关联方发行的存单 9,950.57 万元。

三是服务类关联交易情况。2025 年度，服务类关联交易发生额合计 448.03 万元，关联方启东新乔物业有限公司向本行提供物业服务、启东市金盾保安服务有限公司向本行提供安保服务、启东市金盾保安后勤服务有限公司向本行提供CK安装服务、启东市城投健康体检有限公司向本行提供体检服务。

四是资产转移类关联交易情况。2025 年度，本行资产转移类关联交易金额 9,276 万元，本行将江苏启粮集团有限公司及其关联公司的不良贷款债权以不低于 9,000 万元的价格，在淘宝公开拍卖平台进行挂拍，拍卖方式为单户转让。

五是存款及其他类关联交易情况。2025 年度，本行定期存款和协定存款关联交易 142947.95 万元。无其他根据实质重于形式原则认定的可能引致本行利益转移的事项。

第四节　重大事项

一、重大事项索引

事项	是或否	索引

是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	□是√否	
是否存在日常性关联交易事项	√是□否	四、二.（一）
是否存在偶发性关联交易事项	□是√否	
是否存在经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资、企业合并事项	□是√否	
是否存在股权激励事项	□是√否	
是否存在已披露的承诺事项	□是√否	
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	□是√否	
是否存在被调查处罚的事项	□是√否	
是否存在失信情况	□是√否	
是否存在利润分配或公积金转增股本的情况	√是□否	四、二.（二）
是否存在普通股股票发行事项	□是√否	
是否存在存续至本期的债券融资事项	□是√否	
是否存在存续至本期的可转换债券相关情况	□是√否	
是否存在对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明	√是□否	四、二.（四）
是否存在自愿披露的其他重要事项	□是√否	

二、重大事项详情

（一）报告期内公司发生的日常性关联交易情况

单位：万元

具体事项类型	发生金额
贷款类关联交易	127,436.01
同业类关联交易	537,151.24
采购商品、接受劳务	448.03
存款业务	142,947.95
债券业务	5,000

（二）利润分配与公积金转增股本的情况

1.报告期内的利润分配情况

√适用□不适用

股利分配日期	每10股派现数	每10股转增数
2025年8月	0.3	0.1

2.报告期内的利润分配方案

√适用□不适用

2025年5月23日，本行召开第五届董事会第三次会议，会议通过了2024年度利润分配方案：本行2024年度实现净利润49647.3万元，每股收益0.47元。实际可分配利润为50282.34

万元。以 2024 年末股本金 106730.06 万股为基数，按每股面值的 4%（含税）进行分红，其中：3%为现金分红，1%为转增股。每位股东按转增股比例计算后不足 1 股的，按小数点后尾数从大到小排序，依次向股东送 1 股，直至实际送股总数与本次送股总数一致。

3.报告期内公积金转增股本情况

□适用✓不适用

（三）存续至本期的债券融资情况

□适用✓不适用

（四）对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

1.公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

□适用 ✓不适用

2.公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

✓适用□不适用

补缴以前年度增值税及附加税 6,350,445.72 元。

3.与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 ✓不适用

（五）其他重要事项

1.报告期间增资扩股情况

□适用 ✓不适用

第五节 股权管理情况

一、本行股权概况及变动情况

截至 2025 年 12 月末，本行注册资本 107,797.3560 万元，

股东总数1,612户,其中社会法人股44户,股本总额为55,927.77万股，持股比例为51.88%；国有股2户，股本总额为10,588.64万股，持股比例为9.82%；内部职工股538户，股本总额为7,283.78万股，持股比例为6.76%；社会自然人股1，028户，股本总额为33,997.17万股,持股比例为31.54%。已确权股东1,588户，合计已确权股份为106,716.09万股，占总股本的99.00%；未确权股东共24户，未确权股份总额为1,081.27万股，占总股本的1.00%。

二、普通股股本情况

（一）报告期期末普通股股本结构

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例		数量	比例
无限售条件股份	无限售股份总数	1,067,300,555	100%	1,0673,005	1,077,973,560	100%
	其中：控股股东、实际控制人					
	董事、监事、高管	12,363,462	1.16%	-5,861,194	6,502,268	0.60%
	核心员工					
有限售条件股份	有限售股份总数					
	其中：控股股东、实际控制人					
	董事、监事、高管					
	核心员工					
总股本（股）		1,067,300,555	100%	1,0673,005	1,077,973,560	100%
普通股股东人数		1612				

（二）报告期期末普通股股东情况（前十大法人及前十大自然人）

1.前十大法人持股情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例
1	江苏苏州农村商业银行股份有限公司	96,246,250	962,463	97,208,713	9.02%
2	江苏启晟集团有限公司	52,419,024	524,190	52,943,214	4.91%
3	启东城投集团有限公司	52,419,024	524,190	52,943,214	4.91%
4	江苏银洲幕墙门窗工程有限公司	43,126,086	431,261	43,557,347	4.04%

5	江苏南通二建集团有限公司	34,180,150	341,802	34,521,952	3.20%
6	吴江市双盈化纺实业有限公司	29,087,756	290,878	29,378,634	2.73%
7	江苏良基集团有限公司	29,087,755	290,878	29,378,633	2.73%
8	吴江翔龙丝织有限公司	21,815,817	218,158	22,033,975	2.04%
9	吴江市兰士纺织有限公司	21,815,817	218,158	22,033,975	2.04%
10	启东市开来房地产有限公司	18,608,655	186,087	18,794,742	1.74%

2.前十大自然人持股情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例
1	沈家伟	14,543,878	145,439	14,689,317	1.36%
2	张心怡	11,525,514	115,255	11,640,769	1.08%
3	郁忠	9,147,902	1,560,409	10,708,311	0.99%
4	张善扑	7,271,940	72,719	7,344,659	0.68%
5	薛宏飞	5,910,232	59,102	5,969,334	0.55%
6	郁春生	0	5,875,727	5,875,727	0.55%
7	沈琦博	5,616,138	56,161	5,672,299	0.53%
8	沈志刚	5,526,674	55,267	5,581,941	0.52%
9	徐永珍	4,832,259	48,323	4,880,582	0.45%
10	张亚菊	4,774,119	47,741	4,821,860	0.45%

三、存续至本期的优先股股票相关情况

□适用✓不适用

四、控股股东、实际控制人情况

是否合并披露:

□是✓否

（一）控股股东情况

本行无控股股东，报告期内无变化。

（二）实际控制人情况

本行无实际控制人，报告期内无变化。

五、股东股份质押情况

单位:股

序号	股东名称	期末持股数	期末质押股份	期末质押比例
1	江苏南通二建集团有限公司	34,521,952	33,500,000	97.04%

2	吴江翔龙丝织有限公司	22,033,975	17,136,000	77.77%
3	吴江市万事达纺织有限公司	14,689,317	11,424,000	77.77%
4	吴江市龙盛纺织有限公司	7,344,659	5,000,000	68.08%
5	吴江市恒达房地产开发有限公司	7,271,940	5,400,000	74.26%
6	张善扑	7,344,659	3,670,000	49.97%
7	吴江昌盛铜业有限公司	7,344,658	4,900,000	66.72%
8	苏州中美达电子科技有限公司	7,344,658	5,712,000	77.77%

六、本行与主要股东关联交易情况

单位：万元

序号	主要股东名称	关联方	关联交易品种	授信额度
1	江苏启晟集团有限公司	启东市天卓贸易有限公司	授信	4,900
2		启东交投再生资源有限公司	授信	4,900
3		北生（启东）生物科技有限公司	授信	4,900
4		启东交投市政工程有限公司	授信	4,900
5		启东蓝湾新城投资开发有限公司	授信	4,900
6		启东领先资产经营管理有限公司	授信	15,000
7		江苏凹立竹翔工程材料有限公司	授信	1,000
8		启东顺通城市综合管廊建设有限公司	授信	4,900
9		启东市临海贸易有限公司	授信	4,800
10		姚威伟	授信	15
11	启东城投集团有限公司	启东新城智慧城市运营管理服务有限公司	授信	17,800
12		启东市自来水厂有限公司	授信	13,500
13		启东市新农村建设发展有限公司	授信	4,900
14		启东市颐瑞护理院管理有限公司	授信	4,800
15		启东市天扬贸易有限公司	授信	4,900
16		启东市新越综合开发有限公司	授信	4,900
17		杨勇	授信	40
18		启东元康实业有限公司	授信	4,900
19	南通银洲房地产开发有限公司	南通云卓房地产开发有限公司	授信	4,800
20	启东润滑设备有限公司	启东润滑设备有限公司	授信	7,500
21		陈佳敏	授信	760
22	江苏南通二建集团有限公司	江苏中润建设集团有限公司	授信	22,750

序号	主要股东名称	关联方	关联交易品种	授信额度
23		南通筑腾贸易有限公司	授信	2,000
24		启东筑达贸易有限公司	授信	2,000
25		南通宝鑫建筑劳务有限公司	授信	1,000
26		姜明	授信	2,100
27	江苏启安建设集团有限公司	江苏启安建设集团有限公司	授信	49,900
28		江苏启安建设集团利盟多石化工程有限公司	授信	2,000
29	江苏海四达集团有限公司	江苏海四达电源有限公司	授信	7,000
30		江苏海四达动力科技有限公司	授信	6,000
31		启东明辉机械加工有限公司	授信	1,000
32		启东市荣恒电脑经营部	授信	50
33		海四达智慧能源（江苏）有限公司	授信	1,000
34	江苏苏州农村商业银行股份有限公司	江苏苏州农村商业银行股份有限公司	授信	20,000
35		江苏如皋农村商业银行股份有限公司	授信	20,000
36		江苏东台农村商业银行股份有限公司	授信	20,000
37		江苏射阳农村商业银行股份有限公司	授信	20,000
38		江苏太仓农村商业银行股份有限公司	授信	65,000

第六节 董事、监事、高级管理人员及核心员工情况

一、董事、监事、高级管理人员情况

（一）董事、监事变动情况

2025 年 1 月至 12 月情况如下:

姓名	职务	性别	出生日期	学历	是否在公司领取薪酬	备注
顾曙光	董事长	男	1970 年 6 月	本科	是	
朱海洲	执行董事	男	1974 年 1 月	本科	是	

朱春花	执行董事	女	1980 年 2 月	本科	是	
陆　威	执行董事	女	1984 年 11 月	本科	是	1-5 月任职
姚健峰	执行董事	男	1978 年 11 月	本科	是	2-12 月任职
李冬昕	独立董事	男	1982 年 1 月	博士	是	
吴晓庭	独立董事	男	1958 年 5 月	研究生	是	
陆新华	独立董事	男	1973 年 7 月	本科	是	
黄惠春	独立董事	女	1979 年 2 月	博士	是	
李子联	独立董事	男	1985 年 1 月	博士	是	2-12 月任职
沈琦博	股权董事	男	1984 年 8 月	本科	是	
施　胜	股权董事	男	1975 年 9 月	大专	是	2-12 月任职
陈建国	股权董事	男	1970 年 11 月	高中	是	
郁承健	股权董事	男	1972 年 3 月	本科	是	
费燕春	股权董事	女	1985 年 6 月	本科	是	
陶帅君	职工董事	男	1984 年 2 月	本科	是	12 月任职
姜加勇	监事长、职工监事	男	1972 年 2 月	本科	是	1-6 月任职
姜磊磊	职工监事	男	1973 年 1 月	本科	是	1-6 月任职
黄炳英	职工监事	女	1976 年 1 月	本科	是	1-6 月任职
薛宏飞	股东监事	男	1959 年 8 月	大专	是	1-6 月任职
沈晓峰	股东监事	男	1972 年 12 月	本科	是	1-6 月任职
郁德群	股东监事	男	1963 年 9 月	大专	是	1-6 月任职
宫　尧	外部监事	男	1989 年 5 月	研究生	是	1-6 月任职
葛峙中	外部监事	男	1962 年 10 月	本科	是	1-6 月任职

（二）高级管理人员变动情况

2025 年 1 月至 12 月情况如下:

姓名	职务	性别	出生日期	学历	是否在公司领取薪酬	备注
朱海洲	行长	男	1974 年 1 月	本科	是	
朱春花	副行长	女	1980 年 2 月	本科	是	
陆　威	副行长	女	1984 年 11 月	本科	是	1-5 月任职
姚健峰	副行长	男	1978 年 11 月	本科	是	
刘彦池	副行长	男	1986 年 8 月	本科	是	
黄璀迎	副行长	男	1978 年 12 月	本科	是	9-12 月任职
陈　江	风险总监	男	1974 年 12 月	本科	是	
孙小唐	董事会秘书	男	1986 年 7 月	本科	是	
龚春杰	合规管理部总经理	女	1975 年 11 月	本科	是	1-11 月任职
虞春莲	合规管理部总经理	女	1978 年 4 月	本科	是	12 月任职

董事、监事、高级管理人员相互关系及与控股股东、实际控制人间关系:

本行董事、监事、高级管理人员相互不存在关联关系。本行

无控股股东、实际控制人。

2025 年度新增董事履历

李子联	男，汉族，江西赣州人，1985 年 1 月出生，无党派人士，博士，教授。 2012 年 7 月至 2015 年 7 月任江苏师范大学商学院讲师（享受副教授待遇）、香港浸会大学访问研究学者；2015 年 7 月至 2018 年 4 月任江苏师范大学商学院副教授（期间：借调中共中央宣传部工作）；2018 年 4 月至 2023 年 8 月任江苏师范大学商学院教授、自贸区研究院执行院长；2023 年 9 月至今任南京师范大学商学院教授；2025 年 2 月至今任启东农商银行第五届董事会独立董事。
施　胜	男，汉族，江苏启东人，1975 年 9 月生，大专学历。1994 年 12 月至 1999 年 1 月在沈阳军区司令部工程科研设计院科技室工作；1999 年 2 月至 2011 年 9 月个体经营户主；2011 年 10 月至 2014 年 10 月任启东市汇龙镇圩南村村委会副社长、村监委主任；2014 年 11 月至 2020 年 9 月任启东市汇龙镇城河村村委会副书记、村监委主任；2020 年 10 月至 2024 年 5 月任启东市汇龙镇克明村村委会主任、书记、理事长；2024 年 6 月至今任启东市汇龙镇城河村村委会党委书记;2025 年 2 月至今任启东农商银行第五届董事会股权董事。
姚健峰	男，汉族，江苏启东人， 1978 年 11 月出生，中共党员，本科学历。2000 年 9 月至 2003 年 3 月启东市农村信用合作联社东海信用社出纳；2003 年 4 月至 2005 年 4 月任启东市农村信用合作联社营业部客户经理；2005 年 5 月至 2007 年 12 月在启东市农村信用合作联社资产保全部办事员；2008 年 1 月至 2009 年 12 月启东市农村信用合作联社审计稽核部办事员；2010 年 1 月至 2012 年 9 月启东市农村信用合作联社（启东农商银行）业务发展部办事员；2012 年 9 月至 2014 年 12 月任启东农商银行久隆支行行长；2015 年 1 月至 2018 年 4 月任启东农商银行文峰建筑支行行长；2018 年 5 月至 2021 年 11 月任启东农商银行业务发展部总经理；2021 年 12 月至今任启东农商银行副行长；2025 年 2 月至今任启东农商银行第五届董事会执行董事。
陶帅君	男，汉族，1984 年 2 月出生，江苏启东人，本科学历，中共党员，2007 年 9 月参加工作，从事金融工作 17 年。2007 年 9 月至 2009 年 4 月，在启东市交通局工作；2009 年 5 月至 2010 年 1 月任启东联社吕四信用社柜员；2010 年 2 月至 2011 年 12 月任启东联社办公室办事员;2012 年 1 月至 2018 年 5 月任启东农商银行办公室办事员；2018 年 6 月至 2020 年 9 月任启东农商银行办公室副主任；2020 年 10 月至今任启东农商银行办公室、党委办公室主任；2025 年 12 月至今任启东农商银行第五届董事会职工董事。

2025 年度新增高级管理人员履历

黄璀迎	男，汉族，江苏启东人，1978 年 12 月 1 日出生，中共党员，本科学历。2000 年 9 月至 2001 年 9 月任启东市农村信用合作联社聚阳信用社柜员；2001 年 9 月至 2003 年 5 月任启东市农村信用合作联社合作信用社柜员；2003 年 5 月至 2005 年 5 月任启东市农村信用合作联社营业部、清算中心柜员；2005 年 5 月至 2008 年 3 月任启东市农村信用合作联社财务会计部办事员；2008 年 3 月至 2011 年 11 月任启东市农村信用合作联社财务会计部副经理；2011 年 11 月至 2013 年 4 月任启东农商银行财务会计部副经理；2013 年 4 月至 2015 年 1 月任启东农商银行惠丰支行行长；2015 年 1 月至 2018 年 5 月任启东农商银行计划财务部副总经理（主持工作）；2018 年 5 月至 2019 年 7 月任启东农商银行计划财务部总经理；2019 年 7 月至 2025 年 5 月任如皋农商银行副行长；2025 年 9 月至今任启东农商银行副行长。
虞春莲	女，汉族，江苏启东人，1978 年 4 月出生，中共党员，本科学历，中级经济师。1999 年 11 月至 2007 年 2 月启东市农村信用合作联社合作信用社柜员；2007 年 2 月至 2012 年 8 月启东市农村信用合作联社久隆信用社内勤主任；2012 年 8 月至 2013 年 6 月启东农商银行新义支行内勤主任；2013 年 6 月至 2013 年 11 月启东农商银行授权中心办事员；2013 年 11 月至 2018 年 5 月启东农商银行运营管理部副总经理；2018 年 5 月至 2019 年 4 月启东农商银行城南支行行长；2019 年 4 月至 2023 年 6 月启东农商银行运营管理部总经理；2023 年 6 月至 2025 年 10 月任启东农商银行监事会办公室主任；2025 年 12 月至今任启东农商银行合规管理部总经理。

（三）报告期内现任董事、监事兼职情况

序号	姓名	部门	职务	其他单位兼职情况
1	黄惠春	董事会	独立董事	镇江农商银行独立董事
2	李子联	董事会	独立董事	泗阳农商银行独立董事

（四）报告期末任职董事、监事、高级管理人员持股情况

单位：股

姓名	职务	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例	期末持有股票期权数量
沈琦博	股权董事	5,616,138	56,161	5,672,299	0.5262%	
姚健峰	执行董事	357,145	3,571	360,716	0.0335%	
陶帅君	职工董事	63,655	637	64,292	0.0060%	
黄璀迎	副行长	251,835	2,518	254,353	0.0236%	
陈　江	风险总监	76,398	764	77,162	0.0072%	
虞春莲	合规部总经理	72,719	727	73,446	0.0068%	

（五）报告期内变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	□是√否
	行长是否发生变动	□是√否
	董事会秘书是否发生变动	√是□否
	财务负责人是否发生变动	□是√否

（六）董事、监事、高级管理层薪酬

薪酬的决策程序	股东会批准董事、监事薪酬管理制度，董事会批准高级管理人员薪酬管理制度，并由董事会提名与薪酬委员会、监事会组织考核并实施。
薪酬管理制度与制定依据	本行根据《中华人民共和国公司法》《股份制商业银行公司治理指引》《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》及《启东农商银行章程》等有关规定，结合本行具体情况，制定了薪酬管理制度，如《启东农商银行董事、监事薪酬制度》《江苏启东农村商业银行股份有限公司员工薪酬延期支付管理办法》《江苏启东农村商业银行股份有限公司薪酬管理制度》等，建立了较为完善的薪酬分配和延期支付管理体系。本行人力资源部以联合银行核准的上年度工资清算额为依据，综合考虑经营目标、经济效益情况和人力资源管理要求，编制当年薪酬预案，履行相应决策程序后执行。
提名与薪酬委员会的结构和权限	本行提名与薪酬委员会由3名董事组成，2名非执行董事、1名执行董事，其中独立董事、股权董事各1名，设主任委员1名，负责主持委员会工作。薪酬管理方面主要职责权限为：根据本行经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议；研究董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；广泛搜寻合格的董事和高级管理人员的人选；对董事候选人和高级管理人员人选的任职资格和条件进行初步审核，并向董事会提出建议；研究和审查董事、高级管理人员的考核标准，进行考核并提出建议；审议全行薪酬管理制度和政策，研究和拟定董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，向董事会提出薪酬方案的建议，并监督方案的实施；审查董事及高级管理人员的履职情况并对其进行年度绩效考

	评；董事会授权的其他事项。
绩效薪酬与延期支付	绩效薪酬用于工效挂钩，行员等级薪酬一般不高于薪酬总额的35%。绩效薪酬中一部分根据经营情况和风险成本分期考核情况按期预付，剩余部分在财务年度结束后，用于年度考核兑现及延期支付。本行建立了绩效薪酬延期支付制度，根据员工所在岗位的责任大小、风险程度，将一定比例的绩效薪酬延期支付。人力资源部负责公共账户及员工个人账户的登记管理，延期支付的期限三年，遵循等分支付的原则，从延期支付资金归属年度的次年起，每年支付三分之一。
对银行风险有重要影响岗位上的员工薪酬情况	报告期内，本行董事长、监事长、行长、副行长薪酬总计841.38万元。（最终薪酬以联合银行核定后确定）
外部董事、外部监事薪酬情况	报告期内，本行外部董事薪酬总计60万元（税前），外部监事薪酬总计19.5万元（税前）。（最终以股东会审议通过后确定）
报酬的实际支付方式	本行原则上以现金或转账方式支付高管及董监事薪酬；在特定条件下，也可以其它形式支付薪酬。

二、员工情况

（一）在编员工基本情况

按工作性质分类	期末人数	期初人数
行政管理类人员	97	100
专业类人员	142	150
操作类人员	481	495
后勤保障人员	10	14
员工总计	730	759

按教育程度分类	期末人数	期初人数
硕士	23	21
本科	601	586
专科	77	105
专科以下	29	47
员工总计	730	759

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况:

1.人才工作是本行面对挑战、实现快速发展、完成改革转型的关键所在，打造“启银”岗位系列培训，因岗制宜设计培训方案。组织线下培训35场，参训人员4012人次，其中开展青年干部能力提升培训4场，共计232人次；开展“启银 新兵”新员工系列培训2场，共计20人次；开展“启银 尖兵”客户经理能

力提升系列培训 2 场，共计 408 人次；开展“启银 管家”系列技能提升培训 12 场，共计 708 人次；开展“启银 新兵”后备客户经理能力提升培训 3 场，共计 186 人次。在培训架构体系、培训课程体系、内训师培养上突出品牌化、专业化，为打造高素质人才队伍提供充足的知识供给。

2. 薪酬政策：本行按照“效率优先，兼顾公平”的原则，建立了与企业文化、经营目标、经营战略和控制环境相一致的薪酬制度，员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、福利性收入三部分组成，实现了与管理架构相融合、收入与贡献度相匹配、不同岗位有序区别、在同业具有竞争力的薪酬体系。

3. 需公司承担费用的离退休职工人数：截至 2025 年 12 月末，本行需承担部分费用的离退休职工人数为 504 人。

（二）核心人员基本情况

核心员工

□适用✓不适用

其他对公司有重大影响的人员（非董事、监事、高级管理人员）

□适用✓不适用

核心人员的变动情况：

截至 2025 年 12 月末，本行未认定核心人员

三、报告期后更新情况

□适用✓不适用

第七节 公司治理

一、本行机构设置及公司治理架构情况

本行下辖 1 个总行营业部、51 个支行、6 个分理处，共计 58 个营业网点，截至 2025 年 12 月末，全行在编在岗员工 730 人。

（一）股东会

本行制定了《股东会议事规则》，严格按照《公司法》《章程》及有关法规召集、召开股东会，实行律师见证制度，保证了股东依法行使权力。

（二）董事会

2025 年，本行董事会共 15 名董事，其中执行董事 4 名，职工董事 1 名，非执行董事 10 名（5 名独立董事、5 名股权董事）；董事会下设董事会办公室，人员 2 人，设董事会秘书 1 名。董事会制定了《董事会议事规则》及相关制度办法等；董事会下设战略与三农金融服务委员会、风险管理与关联交易控制委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、金融消费者权益保护委员会 5 个专门委员会，并制定了各专门委员会工作制度，各专门委员会运作规范，为董事会决策提供了有效支持。

董事会办公室在总行党委和董事会的领导下，进一步完善公司治理，加强风险管理和内部控制，实现了各项工作平稳有序开展。

（三）监事会

2025 年 1 至 6 月，本行监事会共 9 名监事，其中职工监事 3 名，外部监事 3 名，股东监事 3 名。监事会下设监事会办公室，人员 1 人。监事会制定了《监事会议事规则》及相关制度办法等；监事会下设提名与履职考评委员会、监督委员会。监事会对董事和高管层履职尽责情况、重大经营项目情况和年度经营真实性情况进行了有效监督。

监事会办公室在总行党委和监事会的领导下，结合年度监事会工作计划，紧紧围绕公司治理考核目标，不断强化自身建设、完善监督机制，充分发挥监事会监督职能。定期召开监事会例会、严格履行监事会对董事会、监事会和高级管理层及其成员的履职评价制度，强化日常监督、加强监事培训。

（四）经营管理层

2025年，本行经营管理层由1名行长、4名副行长组成。经营管理层严格执行股东会、董事会决议，认真执行年度预算方案，较为圆满地完成了年度经营目标。行长室下设资产负债管理委员会、贷款审查委员会、财务审查委员会、集中采购管理委员会、信息科技委员会、金融创新委员会。

行长室下设18个职能部室，分别为办公室、人力资源部、计划财务部、公司业务部、普惠金融部、零售业务部、授信评审部、运营管理部、金融市场部、电子银行部、风险管理部、合规管理部、资产保全部、科技信息部、行政保卫部、基建办、纪检监督室、审计部。

二、股东会召开情况

2025年6月26日下午2点，本行在三楼会议室（一）召开第五届股东会第二次会议。会议应到股东（代理人）1,613人，所持有表决权股份总数90,524.3867万股，实到股东（代理人）1,585人，无参加视频会议的股东（代理人），所持有表决权股份数共90,524.3867万股，占本行有表决权股份总数的98.62%会议审议通过了2024年度董监事会工作报告、财务决算方案、利润分配方案、股金分红方案等21个议案并形成决议，听取了2024年度“三农”金融服务机制建设情况的报告，选举产生了第五届董事会非换届期间更换的董事。

三、董事会召开情况

2025 年 2 月 14 日，本行召开了第五届董事会第一次临时会议，会议审议通过了关于大额贷款授信的议案、关于本行股份转让及股权质押的议案等 2 项议案并形成决议。

2025 年 3 月 28 日，本行召开了第五届董事会第二次会议，会议审议通过了 2024 年度董事会工作报告、信息披露报告、财务决算方案、机构调整计划等 22 项议案并形成决议，听取了 2024 年度经营工作、审计工作、合规管理及案件防控工作情况的报告等 14 个报告。

2025 年 4 月 22 日，本行召开了第五届董事会第二次临时会议，会议审议通过了大额贷款授信、股份转让、续签海门现金处理中心人民币现金代理业务协议等 3 项议案并形成决议。

2025 年 5 月 23 日，本行召开了第五届董事会第三次会议，会议审议通过了 2024 年度利润分配方案、股金分红方案、变更注册资本等 20 项议案并形成决议，听取了 2024 年第一季度经营工作、审计工作、合规管理及案件防控工作等 11 个报告。

2025 年 6 月 11 日，本行召开了第五届董事会第三次临时会议，会议审议通过了解聘和聘任副行长等 3 项议案并形成决议。

2025 年 6 月 26 日，本行召开了第五届董事会第四次临时会议，会议审议通过了股份转让、关于修订反洗钱工作管理办法、机构洗钱和恐怖融资风险自评估管理办法、金融资产风险分类管理办法等 5 项议案并形成决议。

2025 年 7 月 16 日，本行召开了第五届董事会第五次临时会议，会议审议通过了关于大额贷款授信变更的议案和关于股份转让的议案。

2025 年 8 月 13 日，本行召开了第五届董事会第六次临时会议，会议审议通过了关于聘任审计部总经理、调整审计委员会委员、股份转让等 8 项议案并形成决议。

2025 年 9 月 16 日，本行召开了第五届董事会第四次会议，会议审议通过了 2025 年上半年度监管会谈整改进展情况的报告、董事会对经营层管理建议书、2025 年上半年度数据治理有效性与执行情况的评估报告等 9 项议案并形成决议，听取 2025 年上半年度经营工作、审计工作、合规管理及案件防控工作情况的报告等 13 项报告。

2025 年 11 月 14 日，本行召开了第五届董事会第五次会议，会议审议通过了大额贷款授信、股份转让及股权质押、不良贷款批量拍卖转让等 10 项议案并形成决议，听取 2025 年第三季度经营工作、审计工作、合规管理及案件防控工作情况的报告等 13 项报告。

2025 年 11 月 24 日，本行召开了第五届董事会第七次临时会议，会议审议通过了关于大额贷款授信、关于调整《第五届董事会 2025 年度对行长的授权书》、关于《第五届董事会 2026 年度对行长的授权书》等 3 项议案并形成决议。

2025 年 12 月 15 日，本行召开了第五届董事会第八次临时会议，会议审议通过了关于调整关联方、大额贷款授信、大额资产处置方案调整、股份转让等 4 项议案并形成决议。

2025 年 12 月 29 日，本行召开了第五届董事会第九次临时会议，会议审议通过了关于大额贷款授信变更、重大关联交易、股份转让、成立微贷中心等 4 项议案并形成决议。

四、监事会召开情况

2025 年 3 月 28 日召开第五届监事会第二次会议，主要审议并通过了监事会 2024 年度工作报告、董监高履职评价报告、战略执行情况专项审计报告等 13 项议案，听取了反洗钱审计报告、金融消费权益保护情况等 4 项报告。2025 年 5 月 23 日召开了第五届监事会第三次会议，主要审计并通过了利润分配议案的审核

评估报告、监事会改革实施方案 2 项议案，听取了 2024 年下半年监管意见整改报告。

五、独立董事、外部监事履职情况

按照有关规定，独立董事吴晓庭担任本行风险管理与关联交易控制委员会主任，独立董事黄惠春担任本行提名与薪酬委员会主任，独立董事陆新华担任审计委员会主任，独立董事李冬昕担任金融消费者权益保护委员会主任。召开专门委员会会议期间，独立董事、外部监事就会议议题组织各委员进行了讨论并发表了独立意见。独立董事、外部监事出席会议期间就相关议题发表了意见，同时积极履行职责，多次深入本行进行业务调研。外部监事吴瑞祥担任提名与履职考评委员会主任，外部监事葛峙中担任监督委员会主任、外部监事宫尧担任提名与履职考评委员会委员。召开专门委员会会议期间，独立董事、外部监事就会议议题组织各委员进行了讨论并发表了独立意见。独立董事、外部监事出席会议期间就相关议题发表了意见，同时积极履行职责，多次深入本行进行业务调研。

六、本行对公司治理的整体评价

2025 年度，本行全体董事、监事基本能够认真学习和掌握法律法规及《章程》等其他内部管理制度，履行忠实、勤勉义务，积极开展工作，依法依规出席、列席各类重要会议，在坚持职业道德准则下，通过自身专业能力，为本行经营工作、业务发展建言献策，董事会、监事会及各专委会运作合规、有效，数据管理合规、有效。经营层按照股东会、董事会制定的战略目标，创新经营理念，加强作风建设，开展自查工作，组织专题培训，较好地完成了各项经营管理目标任务。

第八节　财务报告

一、审计报告

是否审计	是

审计报告和本信息披露报告同时披露。

【备查文件目录】

文件存放地点	公司董事会办公室
备查文件	1. 报告期内在指定信息披露平台公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原件
	2. 载有公司法定代表人签名并盖章的财务报表

审计报告

中天银苏审字〔2026〕03号

江苏启东农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏启东农村商业银行股份有限公司（以下简称贵行）财务报表，包括2025年12月31日的资产负债表，2025年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵行2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、其他信息

贵行管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：苏26BWNNXVFP

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

贵行管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，贵行管理层负责评估贵行的持续经营能力，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵行的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作:

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵行不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）
江苏分所

中国注册会计师

中国注册会计师

二〇二六年三月六日

资产负债表

编制单位：江苏启东农村商业银行股份有限公司　　日期：2025年12月31日　　单位：人民币元

资　产	行次	期末余额	年初余额	负债及所有者权益	行次	期末余额	年初余额
资　产：				负　债：			
现金及存放中央银行款项	1	3,807,532,323.56	3,419,600,012.25	向中央银行借款	34	4,000,000,000.00	2,495,000,000.00
贵金属	2			联行存放款项	35		
存放联行款项	3	-		同业及其他金融机构存放款	36	372,644.25	352,405.89
存放同业款项	4	1,392,096,554.66	1,271,089,846.90	拆入资金	37		
拆出资金	5	498,580,648.28	429,967,994.33	交易性金融负债	38		
交易性金融资产	6			衍生金融负债	39		
衍生金融资产	7	-		卖出回购金融资产款	40	1,427,905,373.93	1,923,479,024.77
买入返售金融资产	8			吸收存款	41	72,148,941,932.25	67,389,903,500.13
应收款项类金融资产	9			应付职工薪酬	42	219,537,611.35	159,416,694.28
应收利息	10			应交税费	43	745,893.62	23,096,998.00
应收股利	11			应付利息	44		
其他应收款	12	73,296,539.84	7,524,967.26	应付股利	45		
发放贷款和垫款	13	49,493,224,268.26	47,076,670,499.60	其他应付款	46	74,664,785.47	87,093,698.82
可供出售金融资产	14			预计负债	47	2,746,431.23	5,746,172.32
其他债权投资	15	5,910,000,731.25	3,652,145,696.31	应付债券	48	300,000,000.00	
持有至到期投资	16			租赁负债	49	11,270,298.41	14,252,006.40
债权投资	17	21,987,050,695.36	20,959,422,997.60	持有待售负债	50		
其他权益工具投资	18	120,519,259.24	121,119,259.24	递延所得税负债	51		
长期股权投资	19			其他负债	52	28.46	53.41
投资性房地产	20			负债总计	53	78,186,184,998.97	72,098,340,554.02
固定资产	21	435,310,776.92	411,453,040.59	所有者权益：	54		
在建工程	22	740,024.68	706,242.60	实收资本（股本）	55	1,077,973,560.00	1,067,300,555.00
固定资产清理	23			其中：法人股股本	56	665,164,106.00	665,850,261.00
使用权资产	24	13,145,667.24	15,793,600.90	自然人股股本	57	412,809,454.00	401,450,294.00
无形资产	25	72,021,906.60	74,416,411.29	其他股本	58		
开发支出	26			资本公积	59	561,727,125.67	561,727,125.67
长期待摊费用	27	11,800,757.28	20,007,094.86	减：库存股	60		
抵债资产	28	5,772,000.00	12,076,001.43	其他综合收益	61	-75,663,513.34	75,642,865.59
持有待售资产	29			盈余公积	62	511,747,550.11	462,100,253.44
递延所得税资产	30	540,353,547.80	490,230,752.74	一般风险准备	63	3,608,758,955.90	3,204,625,308.11
待处理财产损溢	31			未分配利润	64	496,560,551.68	496,472,966.66
其他资产	32	5,843,528.02	3,985,210.59	其他权益工具	65		
				所有者权益合计	66	6,181,104,230.02	5,867,869,074.47
资产总计	33	84,367,289,228.99	77,966,209,628.49	负债及所有者权益总计	67	84,367,289,228.99	77,966,209,628.49

理（董）事长：　　处（科）长：　　复核：　　制表：

张炎　　施海美　　施唯杰

利润表

编制单位:江苏启东农村商业银行股份有限公司　　2025年度　　单位：人民币元

项目	行次	本年数	上年数	项目	行次	本年数	上年数
一、营业收入	1	**1,567,533,483.45**	**1,565,729,087.55**	（五）其他业务成本	20		
（一）利息净收入	2	1,080,804,534.09	1,170,216,338.61	**三、营业利润（亏损以“-”号填列）**	21	**680,277,546.53**	**635,557,251.19**
利息收入	3	2,335,996,845.70	2,546,316,875.52	加：营业外收入	22	2,539,420.65	1,091,961.26
利息支出	4	1,255,192,311.61	1,376,100,536.91	减：营业外支出	23	14,483,351.92	6,587,113.69
（二）手续费及佣金净收入	5	-14,447,118.05	-19,738,579.42	加：以前年度损益调整	24		
手续费及佣金收入	6	11,654,947.76	10,967,426.22	**四、利润总额（亏损以“-”号填列）**	25	**668,333,615.26**	**630,062,098.76**
手续费及佣金支出	7	26,102,065.81	30,706,005.64	减：所得税费用	26	171,773,063.58	133,589,132.10
（三）投资收益（损失以“-”号填列）	8	497,050,394.61	391,402,278.03	**五、净利润（亏损以“-”号填列）**	27	**496,560,551.68**	**496,472,966.66**
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9			**（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）**	28	**496,560,551.68**	**496,472,966.66**
（四）公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	10			**（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）**	29		
（五）汇兑收益（损失以“-”号填列）	11	-2,676,814.17	1,538,800.46	**六、其他综合收益的税后净额**	30	**-151,306,378.93**	**63,881,321.34**
（六）资产处置收益（损失以“-”号填列）	12	21,606.95	9,301.72	（一）其他债权投资公允价值变动	31	-148,831,378.93	67,043,399.75
（七）其他收益	13	1,581,660.00	18,374,479.87	（二）其他债权投资信用减值准备	32	-2,475,000.00	-2,962,500.00
（八）其他业务收入	14	5,199,220.02	3,926,468.28	（三）金融资产重分类计入其他综合收益的金额	33		-199,578.41
二、营业支出	15	**887,255,936.92**	**930,171,836.36**	**七、综合收益总额**	34	**345,254,172.75**	**560,354,288.00**
（一）税金及附加	16	14,585,788.86	15,007,965.02	**八、每股收益：**	35		
（二）业务及管理费	17	500,384,261.49	524,315,070.30	（一）基本每股收益	36	0.46	0.47
（三）资产减值损失	18	6,584,001.43	6,001,251.06	（二）稀释每股收益	37		
（四）信用减值损失	19	365,701,885.14	384,847,549.98				

理（董）事长：　　处（科）长：　　复核：　　制表：

现金流量表

编制单位:江苏启东农村商业银行股份有限公司　　2025年度　　单位：人民币元

项目	行次	本年数	上年数	项目	行次	本年数	上年数
一、经营活动产生的现金流量：	1			投资活动现金流入小计	23	138,744,395,625.04	324,096,061,760.28
客户存款和同业存放款项净增加额	2	4,926,426,142.03	6,462,066,242.04	投资支付的现金	24	141,942,432,968.48	325,216,713,941.13
向中央银行借款净增加额	3	1,505,000,000.00	485,000,000.00	购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	25	65,838,039.06	37,485,411.76
向其他金融机构拆入资金净增加额	4	-	-200,000,000.00	支付其他与投资活动有关的现金	26		
卖出回购金融资金净增加额	5	-495,242,380.70	-1,108,833,665.99	投资活动现金流出小计	27	142,008,271,007.54	325,254,199,352.89
收取利息、手续费及佣金的现金	6	2,335,812,675.43	1,931,204,265.82	投资活动产生的现金流量净额	28	-3,263,875,382.50	-1,158,137,592.61
收到其他与经营活动有关的现金	7	-58,048,588.01	48,449,675.65	三、筹资活动产生的现金流量：	29		
经营活动现金流入小计	8	8,213,947,848.75	7,617,886,517.52	吸收投资收到的现金	30		
客户贷款及垫款净增加额	9	2,749,341,798.23	3,443,227,009.24	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	31		
存放中央银行和同业款项净增加额	10	249,394,773.02	39,282,807.45	发行债券收到的现金	32	300,000,000.00	
买入返售金融资产净增加额	11	-		收到其他与筹资活动有关的现金	33		
支付利息、手续费及佣金的现金	12	1,448,993,120.91	1,637,682,922.51	筹资活动现金流入小计	34	300,000,000.00	-
支付给职工以及为职工支付的现金	13	241,290,425.36	290,241,778.09	偿还债务支付的现金	35	8,316,527.00	
支付的各项税费	14	255,811,675.82	170,306,469.93	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	36	32,019,017.20	31,391,193.70
支付其他与经营活动有关的现金	15	167,921,215.73	151,562,270.03	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	37		
经营活动现金流出小计	16	5,112,753,009.07	5,732,303,257.25	支付其他与筹资活动有关的现金	38		
经营活动产生的现金流量净额	17	3,101,194,839.68	1,885,583,260.27	筹资活动现金流出小计	39	40,335,544.20	31,391,193.70
二、投资活动产生的现金流量：	18			筹资活动产生的现金流量净额	40	259,664,455.80	-31,391,193.70
收回投资收到的现金	19	138,247,323,623.48	323,147,834,097.76		41	-1,249,145.97	1,538,800.46
取得投资收益收到的现金	20	497,050,394.61	948,218,360.80	五、现金及现金等价物净增加额	42	95,734,767.01	697,593,274.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收到的现金	21	21,606.95	9,301.72	加：期初现金及现金等价物余额	43	1,844,448,968.45	1,146,855,694.03
收到其他与投资活动有关的现金	22			六、期末现金及现金等价物余额	44	1,940,183,735.46	1,844,448,968.45

理（董）事长：　　处（科）长：　　复核：　　制表：

所有者权益变动表

编制单位：江苏启东农村商业银行股份有限公司　　日期：2025年度　　单位：人民币元

行次	项　目	本年金额									上年金额								
		实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他权益工具	所有者权益合计	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他权益工具	所有者权益合计
1	一、上年年末余额	1,067,300,555.00	561,727,125.67		75,642,865.59	462,100,253.44	3,204,625,308.11	502,823,412.38		5,874,219,520.19	1,046,373,094.00	561,727,125.67		11,761,544.25	412,998,087.30	2,815,024,467.55	491,021,661.40		5,338,905,980.17
2	加：会计政策变更																		
3	前期差错更正																		
4	其他							-6,350,445.72		-6,350,445.72							6,350,445.72		6,350,445.72
5	二、本年年初余额	1,067,300,555.00	561,727,125.67		75,642,865.59	462,100,253.44	3,204,625,308.11	496,472,966.66		5,867,869,074.47	1,046,373,094.00	561,727,125.67		11,761,544.25	412,998,087.30	2,815,024,467.55	497,372,107.12		5,345,256,425.89
6	三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	10,673,005.00			-151,306,378.93	49,647,296.67	404,133,647.79	87,585.02		313,235,155.55	20,927,461.00			63,881,321.34	49,102,166.14	389,600,840.56	5,451,305.26		528,963,094.30
7	（一）净利润							496,560,551.68		496,560,551.68							496,472,966.66		496,472,966.66
8	（二）其他综合收益				-151,306,378.93					-151,306,378.93				63,881,321.34					63,881,321.34
9	上述（一）和（二）小计				-151,306,378.93			496,560,551.68		345,254,172.75				63,881,321.34			496,472,966.66		560,354,288.00
10	（三）所有者投入和减少资本																		
11	1. 所有者投入资本																		
12	2. 股份支付计入所有者权益的金额																		
13	3. 其他																		
14	（四）利润分配	10,673,005.00				49,647,296.67	404,133,647.79	-496,472,966.66		-32,019,017.20	20,927,461.00				49,102,166.14	389,600,840.56	-491,021,661.40		-31,391,193.70
15	1. 提取盈余公积					49,647,296.67		-49,647,296.67							49,102,166.14		-49,102,166.14		
16	2. 提取一般风险准备						404,133,647.79	-404,133,647.79								389,600,840.56	-389,600,840.56		
17	3. 对所有者（或股东）的分配	10,673,005.00						-42,692,022.20		-32,019,017.20	20,927,461.00						-52,318,654.70		-31,391,193.70
18	4. 其他																		
19	（五）所有者权益内部结转																		
20	1. 资本公积转增资本（或股本）																		
21	2. 盈余公积转增资本（或股本）																		
22	3. 盈余公积弥补亏损																		
23	4. 一般风险准备弥补亏损																		
24	5. 其他																		
25	四、本年年末余额	1,077,973,560.00	561,727,125.67		-75,663,513.34	511,747,550.11	3,608,758,955.90	496,560,551.68		6,181,104,230.02	1,067,300,555.00	561,727,125.67		75,642,865.59	462,100,253.44	3,204,625,308.11	502,823,412.38		5,874,219,520.19

理（董）事长：　　处（科）长：张炎　　复核：施海燕　　制表：施唯杰

江苏启东农村商业银行股份有限公司

2025年度财务报表附注

（除特别注明外，货币单位以人民币元列示）

一、单位简介

江苏启东农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系2011年12月15日经原中国银行业监督管理委员会江苏监管局批准，领取金融许可证，证书号：B1263H332060001；2011年12月16日经江苏南通工商行政管理局登记注册，领取企业法人营业执照，统一社会信用代码：91320600586694854E，法定代表人：顾曙光，注册资本107,797.356万元，注册地址为启东市汇龙镇金沙江路1688号。

本行的行业性质为金融业，经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借贷记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；外汇存款、外汇贷款、外汇汇款、外汇兑换、国际结算、外汇担保、同业外汇拆借、资信调查、咨询和鉴证业务、结售汇业务、经中国银行业监督管理机构批准的其他业务。

本行遵照《公司法》《商业银行法》等相关法律法规的规定设立了股东会、董事会。董事会下设董事会办公室、提名与薪酬委员会、风险管理与关联交易控制委员会、审计委员会、战略与“三农”金融服务委员会、金融消费者权益保护委员会、审计稽核部，本行下设贷款审查委员会、财务审查委员会、集中采购管理委员会、信息科技委员会、办公室、人力资源部、计划财务部、公司业务部、普惠金融部、零售业务部、授信评审部、运营管理部、金融市场部、电子银行部、风险管理部、合规管理部、资产保全部、科技信息部、行政保卫部、基建办、纪检监督室、审计稽核部等部门；同时，下辖1家直属营业部、51家支行、6家分理处。本行实行一级法人、统一核算、分级管理、授权经营的管理体制，目前拥有正式员工730名。

二、财务报表编制基础

本行执行财政部颁布的《企业会计准则》及应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）。本财务报表以持续经营为基础，根据企业会计准则进行确认和计量。

三、遵行企业会计准则的声明

本行编制的财务会计报表和相关的财务会计报表附注符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行的财务状况和经营成果等有关信息。

本行董事会及全体董事、高级管理人员承诺，本行编制的财务会计报表不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证财务报告中的数据真实、准确、完整。

四、主要会计政策

1.会计年度

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

2.记账本位币

本行以人民币为记账本位币。本会计报表的编制金额单位为人民币元。

3.记账基础和计价原则

除特别说明外，本行会计核算均以权责发生制为记账基础。资产于取得时按实际成本入账。

4.外币折算

外币交易在初始确认时采用交易日即期汇率折算。于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算，以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的汇兑差额，计入当期损益或确认为其他综合收益。

5.金融工具

新金融工具准则要求将金融资产按照主体管理其的业务模式及其合同现金流量特征分为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入损益三类；另外，权益工具投资应按公允价值计量且其变动计入损益，若初始不可撤销地选择在其他综合收益计量公允价值变动，则其他综合收益不会循环计入损益。

5.1 初始确认和计量

本行成为金融工具合同的一方时，即于买卖交易日，确认该项金融资产或金融负债。

本行初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期利润表；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产或金融负债初始确认时的公允价值通常为交易价格。当金融资产或金融负债的公允价值与其交易价格存在差异，且公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定时，本行将该差异确认为一项利得或损失。

5.2 金融工具的分类和后续计量

5.2.1 金融资产

本行按照管理金融资产的业务模式及金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式

业务模式反映本行如何管理金融资产以产生现金流量，比如本行持有该项金融资产是仅为收取合同现金流量为目标，还是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。如果以上两种情况都不适用，那么该金融资产的业务模式为“其他”。业务模式在金融资产组合层面进行评估，并以按照合理预期会发生的情形为基础确定，考虑因素包括：以往如何收取该组资产的现金流、该组资产的业绩如何评估并上报给关键管理人员、风险如何评估和管理，以及业务管理人员获得报酬的方式等。

合同现金流量特征

合同现金流量特征的评估旨在识别合同现金流量是否仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值，本金金额可能因提前还款等原因在金融资产的存续期内发生变动；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。

（1）以摊余成本计量的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是仅以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按摊余成本对该类金融资产进行后续计量。摊余成本以该类金融资产的初始确认金额，扣除已偿还本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间进行摊销形成的累计摊销额，并扣除累计计提的损失准备后确定。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，除按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得和汇兑损益外，该等金融资产形成的利得或损失均计入“其他综合收益”。该等金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从所有者权益转出，计入利润表。该等金融资产的减值准备在其他综合收益中确认，相应减值损失或利得计入利润表，不调整其在资产负债表中列示的账面价值。

（3）权益工具投资

在初始确认时，本行可以将非交易性权益工具投资不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该项权益工具应满足《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》对权益工具的定义。当该项权益工具投资终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。本行有权收取的该等权益工具产生的符合条件的股利计入利润表。该等权益工具投资无需确认减值损失。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除分类为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本行将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和按照准则要求必须以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，相关利得或损失，除该金融资产属于套期关系的一部分外，均计入当期利润表；本行有权收取的本类别的权益工具产生的符合条件的股利也计入利润表。

当且仅当本行改变管理金融资产的业务模式时，本行对受影响的相关金融资产进行重分类。金融资产重分类，自其业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天，采用未来适用法进行相关会计处理。

5.2.2 金融负债

除下列各项外，本行将金融负债划分为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量:

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

财务担保合同和以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本行对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债按公允价

值进行后续计量，除下述情形外，相关利得或损失均计入当期利润表：

该金融负债属于套期关系的一部分；

该金融负债被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本集团自身信用风险变动引起的其公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。

所有金融负债均不得进行重分类。

5.2.3 交易性金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行将其分类为交易性金融资产或金融负债：

取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期出售或回购；

相关金融资产或金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；

相关金融资产或金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

5.2.4 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行可以在初始确认时将某项金融工具不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债：

该指定可以消除或明显减少由于该金融资产或金融负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认或计量方面不一致的情况；

本行风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，对该金融负债组合或金融资产和金融负债组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；

该金融负债为包含一种或多种嵌入式衍生工具的混合工具，除非嵌入式衍生工具不会对混合工具的现金流量产生重大改变，或者所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆。

5.3 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本行将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认。在资产负债表日按合同的摊余价值和按预期信用损失模型所确定的减值准备金额孰高进行后续计量，与该合同相关负债的增加计入当期利润表。

贷款承诺是本行向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本行将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。

5.4 公允价值的确定

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。存在活跃市场的金融资产或金融负债，本行将活跃市场中的现行出价或现行要价用于确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本行采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、现金流量折现法和期权定价模型及被其他市场交易者普遍使用的估值技术等。

本行选择市场参与者普遍认同，且被以往市场实际交易价格验证具有可靠性的估值技术确定金融工具的公允价值。采用估值技术确定金融工具的公允价值时，本行尽可能使用市场参与者在金融工具定价时考虑的所有市场参数，并采用相同金融工具当前市场的可观察到的交易价格来测试估值技术的有效性。

5.5 金融工具的终止确认

当从金融资产获得现金流的权利已经到期，或在发生金融资产转移时，本行已将与所有权相关的几乎所有风险和报酬转移，或虽然没有转移也没有保留与该金融资产所有权有关的几乎所有风险和报酬，但已放弃对该金融资产的控制时，终止确认该项金融资产。

当合同所指定的义务解除、撤销或届满时，本行终止确认该金融负债。

5.6 金融资产的减值计量

在资产负债表日对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资 ，以及贷款承诺和财务担保合同，以预期信用损失为基础，评估并确认相关减值准备。

预期信用损失的计量

预期信用损失是以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失是按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，区分三个阶段计算预期信用损失:

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备;

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备;

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

5.7 金融工具的抵销

当依法有权抵销债权债务且该法定权利是现时可执行的，并且交易双方准备按净额进行结算，或同时结清资产和负债时，金融资产和负债以抵销后的净额在资产负债表中列示。

6.金融负债

本行初始确认时将金融负债划分为下列两类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本行于初始确认时即对金融负债进行分类。

7.买入返售和卖出回购

买入返售是指本行按合同或协议约定，以一定的价格向交易对方买入贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款，之后在合约约定的日期再按协议价格返售给对方的资金拆借业务。卖出回购是指本行按合同或协议约定，以一定的价格将贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款卖给交易对方，之后在合约约定日期，再按协议价格购回的资金拆借业务。

买入返售和卖出回购按业务发生时实际支付或收到的金额初始确认，并记入“买入返售金融资产”或“卖出回购金融资产款”。“卖出回购金融资产款”项目下的相关债券、贷款、贴现票据及长期应收款，在合约期间视为向交易对手方提供的抵押资产，仍在本行资产相关科目中反映。

本行根据协议售出资产并承诺于未来某确定日期以固定金额或者出售金额加固定回报等方式进行回购的，已售出资产继续在资产负债表确认。出售资产所得款项，在资产负债表中列示为“卖出回购金融资产款”。售价与回购价之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息支出。

本行根据协议购买资产并约定于未来某确定日期以固定金额或者购买金额加固定回报等方式返售的，所购资产不在资产负债表内予以确认。购入资产所支付的款项，在资产负债表中列示为“买入返售金融资产”。购入价格与返售价格之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息收入。

8.长期股权投资

本行对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，以及对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资采用成本法核算；对被投资单位具有共同控制或重大影响的联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

本行长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本行直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于

50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

除通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。公司对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被其他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按其他权益工具投资核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权

益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按可供出售金融资产的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

9.固定资产

固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的并且使用年限超过一年的有形资产。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下:

类别	净残值率	折旧年限	年折旧率
房屋及建筑物	3-4%	5-20年	4.80%-19.40%
机器、机械	3-4%	3-10年	9.60%-32.33%
电子设备	3-4%	3-5年	19.20%-32.33%
运输工具	4%	4-5年	19.20%-23.75%
其他固定资产	3-4%	5-10年	9.60%-19.40%

10. 使用权资产

使用权资产，是指本行作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，本行对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。本行将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额在租赁期内各个期

间采用直线法计入相关资产成本或当期损益。

10.1 初始计量

在租赁期开始日，本行按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项:①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

10.2后续计量

10.2.1 计量基础

在租赁期开始日后，本行采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。本行按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

10.2.2使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本行对使用权资产计提折旧。使用权资产自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。本行在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式，采用直线法对使用权资产计提折旧。如果使用权资产发生减值，本行按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，计算折旧。

11.无形资产

本行无形资产在取得时，按实际支付的价款和相关的其他支出作为成本入账。使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内摊销；使用寿命不确定的无形资产不摊销，对于使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，至少于每年年底进行减值测试。

12.抵债资产

抵债资产按公允价值进行初始计量。资产负债表日，抵债资产按照账面价值与可变现净值孰低计量，当可变现净值低于账面价值时，对抵债资产计提减值准备。

抵债资产保管过程中发生的费用直接计入其他营业成本。抵债资产处置时，取得的处置收入与抵债资产账面价值的差额计入资产处置收益。

抵债资产转为自用的，按转换日抵债资产的账面余额结转。已计提抵债资产减值准备的，同时结转减值准备。

13.长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益，则该项目的摊余价值全部计入当期损益。

14.长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及抵债资产等，于资产负债表日存在减值迹象的，本行对其进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回。

15.职工薪酬

职工薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等其他与获得职工提供的服务相关的支出。本行在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。因解除与职工的劳动关系而给予的补偿，计入当期损益。

16.收入确认

收入在相关的经济利益很可能流入本行且金额能够可靠计量，同时满足以下不同类型收入的其他确认条件时，予以确认。

16.1利息收入

利息收入于产生时以确定的实际利率计量。在确定收益利率时，本行在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失，金融资产的利息收入根据让渡资金使用权的时间和实际或预计利率计入当期损益。利息收入包括折价或溢价的摊销，当实际利率与合同利率差异不大时，采用合同利率。

当一项金融资产或一组类似的金融资产确认减值损失后，确认利息

收入所使用的利率为计量减值损失时对未来现金流进行贴现时使用的利率。

16.2手续费和佣金收入

手续费和佣金收入在提供相关服务时，根据权责发生制的原则确认。

资产买卖、或参与第三方进行资产买卖交易（如购买客户贷款、证券，或出售业务）时产生的手续费于相关交易完成时确认。

17.政府补助

政府补助是指本行从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助和与企业日常活动相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

18.所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

18.1 当期所得税

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

本行对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

18.2 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产或递延所得税负债。

各种应纳税暂时性差异均应确认递延所得税负债，除非应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

对于可抵扣暂时性差异，本行以可抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

本行于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债的所得税影响。

于资产负债表日，本行对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

19.利润分配

按税后净利润不低于10%的比例提取法定盈余公积，按股东会及董事会决议进行红利分配及其他项目的利润分配。

20.或有负债

或有负债是指过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过不

完全由本行控制的一个或数个未来不确定事项的发生或不发生予以证实。或有负债也可能是由于过去事项而产生的现时义务，但履行该义务不是很可能导致经济利益的流出或经济利益的流出不能可靠计量。或有负债不作为预计负债确认，仅在附注中加以披露。如情况发生变化使得该事项很可能导致经济利益的流出且金额能够可靠计量时，将其确认为预计负债。

21.担保合同

本行开具下列担保合同：银行承兑汇票和保函。这些担保合同将使本行在被保证方未能履行条款时，向担保合同持有方代为支付款项。担保合同的担保金额作为表外科目披露。

五、税项

1.主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25%
增值税	应税收入	3%、6%
城市维护建设税	应交增值税额	7%
教育费附加（含地方）	应交增值税额	5%

2.税收优惠及批文

（1）根据《财政部、国家税务总局关于地方政府债券利息免征所得税问题的通知》（财税〔2013〕5号），2012年及以后年度发行的地方政府债券利息收入免征企业所得税。

（2）根据《财政部 税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告2021年第6号），下列文件规定的准备金企业所得税税前扣除政策到期后继续执行：

①财政部、国家税务总局《关于金融企业涉农贷款和中小企业贷款损失准备金税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕85 号）即：对金融企业发生的符合条件的涉农贷款和中小企业贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算应纳税所得额时扣除。

②根据财政部、国家税务总局《关于金融企业贷款损失准备金企业所得税税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕86 号），自2019年1月

1日起至2023年12月31日，对金融企业发生的符合条件的贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算当年应纳税所得额时扣除。

（3）以下与本金融机构相关税收优惠政策执行至2027年12月31日：

①根据《财政部 税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的公告》（财税〔2023〕13号），对金融机构向小型企业、微型企业及个体工商户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；对金融机构与小型企业、微型企业签订的借款合同免征印花税。公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元（含本数）以下的贷款。

②根据《财政部 税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕16号），对金融机构向小型企业、微型企业和个体工商户发放小额贷款取得的不高于全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率(LPR)150%(含本数)的单笔小额贷款取得的利息收入，免征增值税；通知所称小额贷款，是指单户授信小于1,000万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在1,000万元（含本数）以下的贷款。

③根据《财政部 税务总局关于延续实施支持农村金融发展企业所得税政策的公告》（财税〔2023〕55号），对金融机构农户小额贷款的利息收入，在计算应纳税所得额时，按90%计入收入总额。本通知所称小额贷款，是指单笔且该农户贷款余额总额在10万元（含本数）以下的贷款。

④根据《财政部 税务总局关于延续实施金融机构农户贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕67号），对金融机构向农户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元(含本数)的农户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元（含本数）以下的贷款。

六、会计政策和会计估计变更以及差错更正的说明

1. 会计政策变更

本报告期主要会计政策是否变更：否

2. 会计估计变更

本报告期主要会计估计是否变更：否

3. 本行2025年度前期更正事项：

序号	前期更正		科目	上年末余额	本年初余额
	项目	金额			
1	补缴以前年度增值税及附加税	6,350,445.72	应交税费	16,746,552.28	23,096,998.00
	合计调整权益	6,350,445.72	未分配利润	502,823,412.38	496,472,966.66

七、会计报表主要项目注释

1.现金及存放中央银行款项

项　目	2025-12-31	2024-12-31
现金	80,757,315.58	122,280,938.92
存放中央银行存款准备金	3,511,874,937.11	3,262,480,164.09
存放中央银行超额存款准备金	214,900,070.87	34,838,909.24
合　计	3,807,532,323.56	3,419,600,012.25

本行2025年12月31日人民币存款准备金缴存比率为5%，外币存款准备金缴存比率为4%，存款准备金缴存充足。

2.存放同业款项

项　目	2025-12-31	2024-12-31
存放银行同业款项	734,366,395.98	743,854,610.99
存放系统内款项	678,886,253.03	546,546,809.30
存放同业应收利息	42,695.41	44,447.94
减：存放同业坏账准备	21,198,789.76	19,356,021.33
合　计	1,392,096,554.66	1,271,089,846.90

3.拆出资金

项　目	2025-12-31	2024-12-31
拆放系统内款项	400,000,000.00	400,000,000.00
拆放同业应收利息	730,128.28	565,124.33
拆放股份制商业银行款项	105,432,000.00	35,942,000.00
减：拆出资金坏账准备	7,581,480.00	6,539,130.00
合　计	498,580,648.28	429,967,994.33

4.其他应收款

项　目	2025-12-31	2024-12-31
延期支付托管	66,493,383.16	
诉讼费	6,003,396.21	3,688,411.21
暂垫款	727,723.16	

项　目	2025-12-31	2024-12-31
延期支付托管	66,493,383.16	
应收贷记卡费用	147,591.16	183,567.99
应收业主垫付款	2,895,642.20	4,815,835.42
应收手续费		128,198.52
其他	420,946.32	503,780.39
其他应收款总额	76,688,682.21	9,319,793.53
减：坏账准备	3,392,142.37	1,794,826.27
其他应收款账面价值	73,296,539.84	7,524,967.26

5.发放贷款和垫款

5.1 发放贷款和垫款按发放方式分布情况：

项　目	2025-12-31	2024-12-31
个人贷款和垫款：		
农户贷款（不含信用卡）	14,998,794,773.34	17,551,801,212.26
非农户个人贷款	1,983,431,409.29	815,116,768.40
个人信用卡透支	77,102,954.59	86,648,264.18
贴现	300,000.00	1,170,000.00
小　计	17,059,629,137.22	18,454,736,244.84
企业贷款和垫款：		
农村企业贷款	10,303,716,685.54	19,523,313,199.82
非农企业贷款	14,551,331,688.32	3,315,374,574.42
贴现	9,916,382,701.81	8,032,645,273.52
小　计	34,771,431,075.67	30,871,333,047.76
贷款和垫款总额	51,831,060,212.89	49,326,069,292.60
加：贴现利息调整	-20,182,618.76	-11,084,923.42
加：贷款应计收利息	58,854,817.35	62,217,062.83
减：贷款损失准备	2,376,508,143.22	2,300,530,932.41
贷款和垫款账面价值	49,493,224,268.26	47,076,670,499.60

5.2 贷款及垫款按行业分布情况

单位：万元

行业分类	2025-12-31		2024-12-31	
	金额	比例%	金额	比例%
农、林、牧、渔业	141,959.29	2.74	160,507.16	3.25
采矿业				
制造业	1,143,254.54	22.06	1,084,765.57	21.99
电力、燃气及水的生产和供应业	75,529.94	1.46	16,402.82	0.33
建筑业	716,160.18	13.82	628,276.71	12.74
批发和零售业	1,547,408.36	29.85	1,467,703.60	29.76

行业分类	2025-12-31		2024-12-31	
	金额	比例%	金额	比例%
交通运输、仓储和邮政业	38,049.73	0.73	41,865.59	0.85
住宿和餐饮业	72,755.35	1.40	72,351.19	1.47
信息传输、计算机服务和软件业	2,501.11	0.05	5,410.90	0.11
金融业				
房地产业	67,166.29	1.30	96,255.12	1.95
租赁和商务服务业	85,686.98	1.65	79,318.47	1.61
科学研究、技术服务和地质勘查业	11,389.50	0.22	4,776.50	0.10
水利、环境和公共设施管理业	20,843.20	0.40	24,127.50	0.49
居民服务和其他服务业	19,345.82	0.37	18,797.76	0.38
教育	942.00	0.02	2,201.50	0.04
卫生、社会保障和社会福利业	6,520.49	0.13	9,382.48	0.19
文化、体育和娱乐业	19,391.37	0.37	2,316.97	0.05
公共管理和社会组织				
国际组织				
个人消费贷款	476,252.66	9.19	515,586.34	10.45
买断式转贴现	737,949.21	14.24	702,560.75	14.24
贷款和垫款总额	5,183,106.02	100.00	4,932,606.93	100.00
加：贴现利息调整	-2,018.26		-1,108.49	
加：贷款应计收利息	5,885.48		6,221.71	
减：贷款损失准备	237,650.81		230,053.09	
贷款和垫款账面价值	4,949,322.43		4,707,667.05	

5.3 贷款和垫款按合同约定期限及担保方式分布情况

单位：万元

项　目	2025-12-31				2024-12-31			
	1年以内（含1年）	1年至5年（含5年）	5年以上	合计	1年以内（含1年）	1年至5年（含5年）	5年以上	合计
信用贷款	375,690.05	10,265.80	5,045.64	391,001.49	479,526.61	11,724.35	81.33	491,332.29
保证贷款	317,802.72	241,690.17	83,515.39	643,008.28	301,976.90	277,948.09	96,499.75	676,424.74
抵押贷款	1,705,041.08	777,344.20	590,516.29	3,072,901.57	1,584,930.00	788,210.80	477,271.60	2,850,412.40
质押贷款	83,163.90	292.51	1,070.00	84,526.41	87,904.70	21,941.27	1,210.00	111,055.97
贴现	991,668.27			991,668.27	803,381.53			803,381.53
贷款和垫款总额	3,473,366.02	1,029,592.68	680,147.32	5,183,106.02	3,257,719.74	1,099,824.51	575,062.68	4,932,606.93
加：贴现利息调整				-2,018.26				-1,108.49
加：贷款应计收利息				5,885.48				6,221.71
减：贷款损失准备				237,650.81				230,053.09
贷款和垫款账面价值				4,949,322.43				4,707,667.05

5.4 逾期贷款账龄分析情况

单位：万元

项　目	2025-12-31					2024-12-31				
	逾期1天至90天（含90天）	逾期90天至360天（含360天）	逾期360天以上	逾期3年以上	小计	逾期1天至90天（含90天）	逾期90天至360天（含360天）	逾期360天以上	逾期3年以上	小计
信用贷款	2,460.11	6,583.99	4,053.77	380.03	13,477.90	5,361.65	5,808.97	1,062.35	71.66	12,304.63
保证贷款	6,284.94	2,526.55	495.00	60.00	9,366.49	624.19	2,469.29	2,273.31		5,366.79
抵押贷款	34,497.80	23,511.76	6,462.90	6,550.61	71,023.07	29,374.81	24,504.13	7,188.90	171.16	61,239.00
质押贷款	2,580.90				2,580.90					
合计	45,823.75	32,622.30	11,011.67	6,990.64	96,448.36	35,360.65	32,782.39	10,524.56	242.82	78,910.42

逾期贷款是指本金或利息逾期1 天或以上的贷款。

5.5 贷款及垫款五级分类情况

单位：万元

项　目	2025-12-31	占比%	2024-12-31	占比%
正常类	5,017,251.00	96.81	4,776,492.35	96.84
关注类	106,463.42	2.05	99,334.68	2.01
次级类	12,529.10	0.24	9,623.28	0.20
可疑类	16,285.06	0.31	21,420.65	0.43
损失类	30,577.44	0.59	25,735.97	0.52
合　计	5,183,106.02	100.00	4,932,606.93	100.00

5.6 贷款损失准备

单位：万元

项　目	2025-12-31	2024-12-31
年初余额	230,053.09	238,377.57
本年计提	43,282.39	35,988.60
本年核销	54,042.78	58,406.92
本年转入	18,358.11	14,093.84
年末余额	237,650.81	230,053.09

5.7 期末前十名单户及集团贷款客户情况

5.7.1 本行贷款前十户（单户）

5.7.1.1 本行2024年末贷款单户前十户

单位：万元

客户名称	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
江苏京沪重工有限公司	制造业	34,699.39	0.70	正常
启东金金源实业有限公司	水利、环境和公共设施管理业	32,800.00	0.66	正常
启东市玉成农业有限公司	农、林、牧、渔业	32,000.00	0.65	正常
启东富华城市建设有限公司	建筑业	29,000.00	0.59	正常
启东威湖建设有限公司	建筑业	28,500.00	0.58	正常
启东金北翼体育文化有限公司	文化、体育和娱乐业	23,900.00	0.48	正常
江苏大雅置业有限公司	房地产业	23,000.00	0.47	正常
江苏中润建设集团有限公司	建筑业	22,750.00	0.46	正常
上海昭晟机电（江苏）有限公司	制造业	22,726.40	0.46	正常
启东晟惠科技产业发展有限公司	科学研究和技术服务业	20,000.00	0.41	正常
合　计		269,375.79	5.46	

5.7.1.2 本行2025年末贷款单户前十户

单位：万元

客户名称	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
南通吕盈贸易有限公司	批发和零售业	57,000.00	1.10	正常

客户名称	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
江苏京沪重工有限公司	制造业	50,900.00	0.98	正常
启东市德驰实业有限公司	批发和零售业	32,500.00	0.63	正常
启东浦洪水利建设有限公司	建筑业	32,000.00	0.62	正常
启东金金源实业有限公司	批发和零售业	30,600.00	0.59	正常
江苏大唐国际吕四港发电有限责任公司	电力、热力、燃气及水生产和供应业	30,000.00	0.58	正常
启东市通江水利开发有限公司	建筑业	30,000.00	0.58	正常
启东市玉成农业有限公司	农、林、牧、渔业	30,000.00	0.58	正常
启东华亿新能源科技有限公司	批发和零售业	29,973.38	0.58	正常
江苏承通供应链管理有限公司	批发和零售业	29,815.83	0.58	正常
合　计		352,789.21	6.82	

5.7.2 本行贷款前十户（集团）

5.7.2.1 本行2024年末贷款集团客户前十户

单位：万元

集团客户名称	贷款余额	占贷款总额比例%
南通卓强贸易经营有限公司	81,800.00	1.66
江苏吕四港集团	74,000.00	1.50
启东市自来水厂有限公司	64,500.00	1.31
启东远通建设集团	62,000.00	1.26
启东金金源实业有限公司	43,600.00	0.88
锦汇茂材集团	43,500.00	0.88
经开集团	39,800.00	0.81
南通西欧房地产有限公司（集团）	39,280.00	0.80
爱普车辆集团	35,400.00	0.72
安瑞达集团	34,300.00	0.70
合　计	518,180.00	10.52

5.7.2.2 本行2025年末贷款集团客户前十户

单位：万元

集团客户名称	贷款余额	占贷款总额比例%
启东市新晟产业投资集团有限公司（集团）	98,800.00	1.91
江苏吕四港集团	68,800.00	1.33
江苏省启东圆陀角旅游度假区管理办公室（集团）	67,500.00	1.30
金北翼产业发展（集团）	62,300.00	1.20
南通吕盈贸易有限公司	60,000.00	1.16
启东远通建设	59,500.00	1.15
南通西欧房地产有限公司（集团）	43,560.00	0.84
启东安瑞达开发建设有限公司（集团）	43,300.00	0.84
启东城投集团	42,400.00	0.82
启东市花花苑实业有限公司（集团）	36,900.00	0.71

集团客户名称	贷款余额	占贷款总额比例%
合　计	583,060.00	11.26

5.8 期末前十大股东贷款情况

5.8.1 2024年末前十大股东贷款情况

单位：万元

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
江苏苏州农村商业银行股份有限公司	金融业			
江苏启晟集团有限公司	建筑业			
启东城投集团有限公司	建筑业			
江苏银洲幕墙门窗工程有限公司	建筑业			
江苏南通二建集团有限公司	建筑业			
吴江市双盈化纺实业有限公司	制造业			
江苏良基集团有限公司	批发和零售业			
吴江翔龙丝织有限公司	批发和零售业			
吴江市兰士纺织有限公司	批发和零售业			
启东市开来房地产有限公司	房地产业			
合　计		0.00	0.00	

5.8.2 2025年末前十大股东贷款情况

单位：万元

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
江苏苏州农村商业银行股份有限公司	金融业			
江苏启晟集团有限公司	建筑业			
启东城投集团有限公司	建筑业			
江苏银洲幕墙门窗工程有限公司	建筑业			
江苏南通二建集团有限公司	建筑业			
吴江市双盈化纺实业有限公司	制造业			
江苏良基集团有限公司	制造业			
吴江翔龙丝织有限公司	批发和零售业			
吴江市兰士纺织有限公司	批发和零售业			
启东市开来房地产有限公司	房地产业			
合　计		0.00	0.00	

6.其他债权投资

项　目	2025-12-31	2024-12-31
国家债券	407,858,302.32	413,691,191.96
金融债券	5,345,196,561.26	2,934,693,220.41
地方政府债券	62,703,240.00	238,928,561.49
其他债权投资应收利息	94,242,627.67	64,832,722.45
合　计	5,910,000,731.25	3,652,145,696.31

7.债权投资

项　目	2025-12-31	2024-12-31
国家债券	4,017,391,238.88	1,682,920,316.06
金融债券	10,609,208,665.10	8,709,465,736.27
企业债券	89,984,319.30	90,179,088.60
同业存单	2,927,601,456.39	1,285,074,653.92
地方政府债券	4,240,780,610.00	9,138,795,114.22
债权投资应收利息	233,259,405.69	249,503,088.53
减：减值准备	131,175,000.00	196,515,000.00
合　计	21,987,050,695.36	20,959,422,997.60

8.其他权益工具投资

项　目	2025-12-31	2024-12-31
省联社股权		600,000.00
丰县农商行股权投资	120,519,259.24	120,519,259.24
合　计	120,519,259.24	121,119,259.24

9.固定资产

类　别	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
9.1 固定资产原值				
房屋及建筑物	373,134,511.77	50,278,354.71	927,553.51	422,485,312.97
机器设备	47,023,805.06	1,259,915.61	208,500.00	48,075,220.67
电子设备	71,572,120.87	1,007,909.10	10,646,188.97	61,933,841.00
运输工具	3,594,878.87	356,415.93	430,700.00	3,520,594.80
其他固定资产	180,398,738.64	9,981,094.35	75,702.41	190,304,130.58
小　计	675,724,055.21	62,883,689.70	12,288,644.89	726,319,100.02
9.2 累计折旧				
房屋及建筑物	131,684,504.73	10,432,591.35	890,451.37	141,226,644.71
机器设备	20,986,362.65	3,102,999.30	202,245.00	23,887,116.95
电子设备	60,699,385.44	5,483,082.02	10,251,573.29	55,930,894.17
运输工具	2,739,539.30	316,692.42	413,472.00	2,642,759.72
其他固定资产	48,161,222.50	19,232,608.16	72,923.11	67,320,907.55
小　计	264,271,014.62	38,567,973.25	11,830,664.77	291,008,323.10
9.3 固定资产净值				
房屋及建筑物	241,450,007.04			281,258,668.26
机器设备	26,037,442.41			24,188,103.72
电子设备	10,872,735.43			6,002,946.83
运输工具	855,339.57			877,835.08
其他固定资产	132,237,516.14			122,983,223.03
小　计	411,453,040.59			435,310,776.92

10.在建工程

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少		2025-12-31
			转入固定资产	转入其他	
网点改造	706,242.60	61,699,524.04	60,857,377.93	808,364.03	740,024.68
软件工程		582,819.36		582,819.36	
合　计	706,242.60	62,282,343.40	60,857,377.93	1,391,183.39	740,024.68

11.使用权资产

11.1 使用权资产原值

项　目	2024-12-31	本年增加	本年减少	2025-12-31
房屋及建筑物	40,453,263.76	4,057,843.19	712,874.47	43,798,232.48
合　计	40,453,263.76	4,057,843.19	712,874.47	43,798,232.48

11.2 使用权资产累计折旧

项　目	2024-12-31	本年增加	本年减少	2025-12-31
房屋及建筑物	24,659,662.86	5,992,902.38		30,652,565.24
合　计	24,659,662.86	5,992,902.38		30,652,565.24

11.3 使用权资产净值

项　目	2024-12-31			2025-12-31
房屋及建筑物	15,793,600.90			13,145,667.24
合　计	15,793,600.90			13,145,667.24

12.无形资产

项　目	2024-12-31	本年增加	本年减少	2025-12-31
土地使用权	74,416,411.29		2,394,504.69	72,021,906.60
合　计	74,416,411.29		2,394,504.69	72,021,906.60

13.长期待摊费用

项　目	2024-12-31	本年增加	本年减少	2025-12-31
装修费	9,027,208.27	659,040.20	3,679,103.39	6,007,145.08
软件服务费等	10,979,886.59	2,261,527.08	7,447,801.47	5,793,612.20
合　计	20,007,094.86	2,920,567.28	11,126,904.86	11,800,757.28

14.抵债资产

项　目	2025-12-31	2024-12-31
房屋建筑物类	20,177,503.56	20,621,903.56
减：抵债资产减值准备	14,405,503.56	8,545,902.13
抵债资产账面价值	5,772,000.00	12,076,001.43

15.递延所得税资产

项　目	2025-12-31	2024-12-31
贷款减值准备	464,549,385.27	451,817,560.40
债权投资减值准备	32,793,750.00	49,128,750.00
其他应收款坏账准备	848,035.59	448,706.57
抵债资产减值准备	3,601,375.89	2,136,475.53
预计负债	686,607.81	1,436,543.08
其他递延所得税资产	12,240,722.13	9,245,018.69
其他债权投资公允价值变动	25,633,671.11	
减：递延所得税负债		23,982,301.53
合　计	540,353,547.80	490,230,752.74

16.其他资产

项　目	2025-12-31	2024-12-31
贷款应收利息	5,843,507.29	3,971,617.58
外汇买卖	20.73	13,593.01
合　计	5,843,528.02	3,985,210.59

17.资产减值准备明细

项目	2024-12-31	本年增加		本年减少		2025-12-31
		本年计提	其他增加	本年冲销	其他减少	
其他应收款坏账准备	1,794,826.27	1,613,902.10	76,395.00	92,981.00		3,392,142.37
贷款损失准备	2,300,530,932.41	432,823,868.51	183,581,159.53	540,427,817.23		2,376,508,143.22
抵债资产减值准备	8,545,902.13	6,584,001.43		724,400.00		14,405,503.56
存放同业、拆出资金坏账准备	25,895,151.33	2,903,855.62			18,737.19	28,780,269.76
其他债权投资减值准备	4,950,000.00	-3,300,000.00				1,650,000.00
债权投资减值准备	196,515,000.00	-65,340,000.00				131,175,000.00
表外风险资产减值准备	5,746,172.32	-2,999,741.09				2,746,431.23

18.向中央银行借款

项　目	2025-12-31	2024-12-31
支农再贷款	1,010,000,000.00	1,280,000,000.00
支小再贷款	2,990,000,000.00	1,215,000,000.00
合　计	4,000,000,000.00	2,495,000,000.00

19.同业及其他金融机构存放款

项　目	2025-12-31	2024-12-31
境内银行存放款项	372,638.55	352,395.13
应付同业存放款利息	5.70	10.76
合　计	372,644.25	352,405.89

20.卖出回购金融资产款

项　目	2025-12-31	2024-12-31
卖出回购质押式债券款	1,400,000,000.00	1,900,000,000.00
卖出回购票据款	28,000,000.00	23,181,078.62
卖出回购金融资产利息调整	-172,861.13	-111,559.05
应付卖出回购债券款利息	78,235.06	409,505.20
合　计	1,427,905,373.93	1,923,479,024.77

21.吸收存款

项　目	2025-12-31	2024-12-31
单位活期存款	4,806,554,168.33	4,236,198,372.04
单位定期存款	2,448,472,781.31	2,420,280,088.74
个人活期存款	342,692,107.51	359,786,885.54
个人定期存款	57,987,602,777.79	53,050,935,196.36
银行卡存款	4,592,785,158.00	5,099,954,489.89
应解汇款	6,411,498.54	2,981,185.70
汇出汇款	30,600.00	110,600.00
保证金存款	537,024,441.48	624,920,862.38
境内非存款类同业存放款项	961.13	937.98
应付各项存款利息	1,427,367,438.16	1,594,734,881.50
合　计	72,148,941,932.25	67,389,903,500.13

22.应付职工薪酬

22.1 应付职工薪酬列示

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
短期薪酬	144,536,694.28	258,484,095.87	198,363,178.80	204,657,611.35
离职后福利-设定提存计划	14,880,000.00	41,005,613.99	41,005,613.99	14,880,000.00
辞退福利				
一年内到期的其他福利				
合　计	159,416,694.28	299,489,709.86	239,368,792.79	219,537,611.35

22.2 短期薪酬列示

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
工资、奖金、津贴和补贴	132,113,560.93	188,314,169.27	128,193,252.20	192,234,478.00
职工福利费		23,210,911.12	23,210,911.12	

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
社会保险费	9,300,000.00	24,007,662.90	24,007,662.90	9,300,000.00
其中：医疗保险费	9,300,000.00	23,533,371.75	23,533,371.75	9,300,000.00
工伤保险费		474,291.15	474,291.15	
生育保险费				
住房公积金		17,811,280.00	17,811,280.00	
工会经费和职工教育经费		5,026,967.38	5,026,967.38	
短期带薪缺勤				
短期利润分享计划				
其他短期薪酬	3,123,133.35	113,105.20	113,105.20	3,123,133.35
合　计	144,536,694.28	258,484,095.87	198,363,178.80	204,657,611.35

22.3 设定提存计划列示

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
养老保险费	14,880,000.00	40,215,133.40	40,215,133.40	14,880,000.00
失业保险费		790,480.59	790,480.59	
合　计	14,880,000.00	41,005,613.99	41,005,613.99	14,880,000.00

23.应交税费

项　目	2025-12-31	2024-12-31
城建税及教育费附加	1,242,403.63	2,051,910.61
应交增值税	-707,423.22	10,808,624.29
所得税		10,000,000.00
应交代扣税费	210,913.21	236,463.10
合　计	745,893.62	23,096,998.00

24.其他应付款

项　目	2025-12-31	2024-12-31
工本费、手续费、卡挂账等	6,714.28	2,563.11
久悬未取户	33,077,480.45	35,273,401.19
待收代发款项	210.00	257,586.18
同城往来挂账、押金及其他	41,580,380.74	51,560,148.34
合　计	74,664,785.47	87,093,698.82

25.预计负债

项　目	2025-12-31	2024-12-31
银行承兑汇票预计信用损失准备	554,289.26	195,276.00
信用卡未使用额度承诺损失准备	2,174,961.83	5,450,126.02
开出保函预期信用损失准备	17,180.14	100,770.30
合　计	2,746,431.23	5,746,172.32

26.应付债券

项　目	2025-12-31	2024-12-31
发行债券面值	300,000,000.00	
合　计	300,000,000.00	

27.租赁负债

项　目	2025-12-31	2024-12-31
租赁付款额	11,654,960.00	14,932,167.00
未确认融资费用	-384,661.59	-680,160.60
合　计	11,270,298.41	14,252,006.40

28.其他负债

项　目	2025-12-31	2024-12-31
应付财政款利息	28.46	53.41
合　计	28.46	53.41

29.实收资本

项　目	2025-12-31	占实收资本比例%	2024-12-31	占实收资本比例%
自然人股	412,809,454.00	38.29	401,450,294.00	37.61
法人股	665,164,106.00	61.71	665,850,261.00	62.39
合　计	1,077,973,560.00	100.00	1,067,300,555.00	100.00

30.资本公积

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
股本溢价	561,727,125.67			561,727,125.67
合　计	561,727,125.67			561,727,125.67

31.其他综合收益

项　目	2025-12-31	2024-12-31
其他债权投资公允价值变动	-76,901,013.34	71,930,365.59
其他债权信用减值准备	1,237,500.00	3,712,500.00
合　计	-75,663,513.34	75,642,865.59

32.盈余公积

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
法定盈余公积	460,996,931.60	49,647,296.67		510,644,228.27
任意盈余公积	1,103,321.84			1,103,321.84
合　计	462,100,253.44	49,647,296.67		511,747,550.11

33.一般风险准备

项　目	2024-12-31	本期增加	本期减少	2025-12-31
一般风险准备	3,164,332,965.15	404,133,647.79		3,568,466,612.94
政府补贴	40,292,342.96			40,292,342.96
合　计	3,204,625,308.11	404,133,647.79		3,608,758,955.90

34.未分配利润

项　目	本年数	上年数
上年年末未分配利润	502,823,412.38	491,021,661.40
加：前期差错更正	-6,350,445.72	6,350,445.72
本年年初未分配利润	496,472,966.66	497,372,107.12
加:当期净利润	496,560,551.68	496,472,966.66
减：提取盈余公积	49,647,296.67	49,102,166.14
提取一般风险准备金	404,133,647.79	389,600,840.56
对所有者的分配	42,692,022.20	52,318,654.70
年末未分配利润	496,560,551.68	502,823,412.38

35.利息收入

项　目	本年数	上年数
农户贷款利息收入	608,594,152.73	741,255,322.89
农村经济组织贷款利息收入	2,691,805.55	1,377,911.22
农村企业贷款利息收入	981,833,833.14	1,041,236,113.18
非农贷款利息收入	22,796,363.22	10,965,892.98
信用卡透支利息收入	3,910,941.19	4,046,190.98
贴现利息收入	12,903,020.67	2,617,825.22
垫款利息收入	145.63	
中央银行往来收入	57,265,198.17	53,299,420.56
存放同业利息收入	11,726,712.03	13,044,990.85
系统内往来利息收入	9,884,641.29	14,959,472.82
返售金融资产利息收入	797,767.67	2,143,979.51
转（再）贴现利息收入	88,310,704.19	104,553,672.54
债券利息收入	535,281,560.22	556,816,082.77
合　计	2,335,996,845.70	2,546,316,875.52

36.手续费及佣金收入

项　目	本年数	上年数
银行卡业务手续费收入	1,293,985.75	1,498,338.85
结算业务手续费收入	2,160,012.18	1,763,584.38
外汇业务手续费	76,696.07	43,556.43

项　目	本年数	上年数
代理业务手续费收入	4,189,940.94	3,013,524.86
账户管理费收入	67,106.59	68,101.64
代收代付业务收入	331,272.84	441,329.45
电子银行业务收入	3,479,981.87	3,668,472.54
债券借贷业务收入		408,482.52
其他收入	55,951.52	62,035.55
合　计	11,654,947.76	10,967,426.22

37.利息支出

项　目	本年数	上年数
单位活期存款利息支出	15,029,958.20	22,714,826.12
单位定期存款利息支出	44,388,302.92	49,481,422.51
个人活期存款利息支出	189,580.93	458,385.91
个人定期存款利息支出	1,108,102,256.50	1,214,008,076.33
保证金存款利息支出	6,080,626.69	10,869,987.50
其他利息支出	2,513,285.16	5,409,038.81
向中央银行借款利息支出	52,376,243.03	41,123,645.84
系统内上存款项利息支出	2,819.44	1,118.05
系统内拆入款项利息支出	750.00	
同业存放款利息支出	410.74	1,039.79
同业拆入款项利息支出	58,194.45	1,482,222.23
卖出回购金融资产利息支出	26,027,127.36	30,200,076.04
转（再）贴现利息支出	422,756.19	350,697.78
合　计	1,255,192,311.61	1,376,100,536.91

38.手续费及佣金支出

项　目	本年数	上年数
银行卡业务手续费支出	3,429,309.01	1,237,724.35
结算业务手续费支出	1,391,298.13	1,211,235.35
代理业务手续费支出	6,667,454.31	4,910,808.57
电子银行业务手续费支出	12,377,640.34	21,142,480.27
外汇业务手续费支出	55,554.96	48,264.44
资产抵押手续费支出	1,756,300.00	1,782,690.00
其他手续费及中间业务支出	424,509.06	372,802.66
合　计	26,102,065.81	30,706,005.64

39.投资收益

项　目	本年数	上年数
投资买卖差价	407,195,112.50	342,256,413.26

项　目	本年数	上年数
股利	42,145,551.58	2,233,536.00
同业存单利息收入	47,709,730.53	46,912,328.77
合　计	497,050,394.61	391,402,278.03

40.汇兑收益

项　目	本年数	上年数
代客外汇买卖损益	-2,001,229.71	1,130,634.62
自营外汇买卖损益	-210,730.09	100,301.76
其他	-464,854.37	307,864.08
合　计	-2,676,814.17	1,538,800.46

41. 资产处置收益

项　目	本年数	上年数
固定资产处置收益	21,606.95	9,301.72
合　计	21,606.95	9,301.72

42. 其他收益

项　目	本年数	上年数
政府补贴	1,581,660.00	18,374,479.87
合　计	1,581,660.00	18,374,479.87

43.其他业务收入

项　目	本年数	上年数
抵债资产租赁收入		245,871.56
经营租赁固定资产收入	4,926,090.40	3,475,892.32
资产经营管理公司水电费		166,308.17
其他	273,129.62	38,396.23
合　计	5,199,220.02	3,926,468.28

44.税金及附加

项　目	本年数	上年数
城市维护建设税	4,411,757.69	3,900,798.63
教育费附加	3,151,255.49	2,786,284.76
印花税	1,013,994.74	1,271,114.97
房产税	5,598,685.07	6,403,284.31
土地使用税	409,295.30	404,909.96
其他税金	800.57	241,572.39
合　计	14,585,788.86	15,007,965.02

45.业务及管理费用

项　目	本年数	上年数
业务及管理费用	500,384,261.49	524,315,070.30

45.1 业务及管理费用主要项目列示:

项　目	本年数	上年数
职工工资	188,314,169.27	171,602,617.58
管理费	25,980,036.36	29,292,515.40
住房公积金	17,811,280.00	38,640,073.00
基本养老保险金	25,335,133.40	23,566,506.96
固定资产折旧费	38,567,973.25	37,542,460.77
业务宣传费	26,085,339.87	26,317,001.90
补充养老保险金	14,880,000.00	14,880,000.00
职工福利费	23,210,911.12	20,923,559.85
保险费	17,960,032.22	29,830,036.94
劳务费	14,545,570.34	15,211,961.73

46.资产减值损失

项　目	本年数	上年数
抵债资产减值损失	6,584,001.43	6,001,251.06
合　计	6,584,001.43	6,001,251.06

47.信用减值损失

项　目	本年数	上年数
存放同业坏账损失	1,849,535.62	5,307,751.68
拆出资金坏账损失	1,054,320.00	539,130.00
其他应收款坏账损失	1,613,902.10	127,560.10
贷款减值损失	432,823,868.51	359,885,972.62
其他债权投资减值损失	-3,300,000.00	-3,950,000.00
债权投资资产减值损失	-65,340,000.00	21,335,000.00
表外风险资产信用损失	-2,999,741.09	1,602,135.58
合　计	365,701,885.14	384,847,549.98

48.营业外收入

项　目	本年数	上年数
资产清理收益		55,836.28
抵债资产处置收入	264,220.18	
长款收入	1,295.00	2,955.00
罚没款收入	667,758.75	550,037.44
政府补贴		242.72

项　目	本年数	上年数
久悬未取款项收入	1,303,697.72	467,492.80
其他	302,449.00	15,397.02
合　计	2,539,420.65	1,091,961.26

49.营业外支出

项　目	本年数	上年数
资产盘亏及清理损失	440,752.12	276,378.46
罚没支出		5,000.00
久悬未取款项支出	73,811.68	43,043.33
公益性捐赠支出	100,000.00	100,000.00
滞纳金支出	13,147,969.90	5,418,135.12
残疾人保障基金	387,160.58	385,626.57
其他	333,657.64	358,930.21
合　计	14,483,351.92	6,587,113.69

50.所得税费用

项　目	本年数	上年数
当期所得税费用	171,454,886.00	108,831,556.02
递延所得税费用	318,177.58	24,757,576.08
合　计	171,773,063.58	133,589,132.10

51.现金流量表补充资料

项目	2025年度	2024年度
1. 将净利润调节为经营活动的现金流量		
净利润	496,560,551.68	496,472,966.66
加：计提的资产减值准备	372,285,886.57	390,848,801.04
计提的递延所得税费用	318,177.58	24,757,576.08
固定资产折旧	44,498,375.63	43,505,953.97
无形资产摊销	2,394,504.69	2,394,504.75
长期待摊费用摊销	11,071,088.28	11,073,415.09
待摊费用减少（减:增加）（低值易耗品摊销）		
预提费用的增加（减：减少）		
处置固定资产、无形资产和其他长期投资的损失（减：收益）	-21,606.95	-9,301.72
固定资产报废损失		
投资损失（减：收益）	-497,050,394.61	-948,218,360.80
汇兑损益	-2,676,814.17	1,538,800.46

项目	2025年度	2024年度
经营性应收项目的减少（减：增加）	-3,114,029,373.97	-3,582,822,788.92
经营性应付项目的增加（减：减少）	5,787,844,444.95	5,446,041,693.66
减：补交以前年度相关税费		
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,101,194,839.68	1,885,583,260.27
2. 不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净增加情况：		
现金的期末余额	1,669,895,735.46	122,280,938.92
减：现金的期初余额	122,280,938.92	117,462,801.66
加：现金等价物的期末余额	270,288,000.00	1,722,168,029.53
减：现金等价物的期初余额	1,722,168,029.53	1,029,392,892.37
现金及现金等价物净增加额	95,734,767.01	697,593,274.42

八、关联方及关联方交易

1.关联方

1.1 持本行5%及以上股份的股东（单位：万元）

关联方名称	2025-12-31		2024-12-31	
	股份份额	持股比例	股份份额	持股比例
江苏苏州农村商业银行股份有限公司	9,720.87	9.02%	9,624.63	9.02%

1.2 其他关联方情况

其他关联方包括：（一）关键管理人员（董事、总行高级管理人员）或与关键管理人员关系密切的家庭成员，以及能够控制、共同控制或对本行施加重大影响的企业；（二）本行高级管理人员、有权决定或参与我行授信和资产转移的人员或近亲属。除上所述，本行无其他关联方情况。

2.前十大关联方交易

本行与关联方交易的条件及价格均按本行的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏启东农村商业银行股份有限公司与内部人和股东关联交易管理办法》由董事会审计与关联交易控制委员会负责监督关联交易的审批。

本行2025年和2024年向关联方交易余额明细如下：（单位：万元）

关联方名称	2025-12-31
启东新城智慧城市运营管理服务有限公司及其关联方	47,311.01

关联方名称	2025-12-31
启东领先资产经营管理有限公司及其关联方	36,015.00
江苏中润建设集团有限公司及其关联方	26,610.00
江苏太仓农村商业银行股份有限公司及其关联方	25,938.00
江苏启安建设集团有限公司及其关联方	20,038.09
江苏海四达动力科技有限公司及其关联方	10,050.00
南通云卓房地产开发有限公司	4,200.00
江苏希迪制药有限公司	4,000.00
启东润滑设备有限公司及其关联方	1,139.82
赵凯华	134.00
合 计	175,435.92

关联方名称	2024-12-31
江苏大雅置业有限公司及其关联方	74,231.17
启东晟惠科技产业发展有限公司及其关联	43,530.00
江苏中润建设集团有限公司及其关联方	28,650.00
江苏启安建设集团有限公司及其关联方	20,454.18
江苏太仓农村商业银行股份有限公司及其关联方	12,921.50
江苏海四达动力科技有限公司及其关联方	7,850.00
南通银鼎房地产开发有限公司	3,600.00
启东润滑设备有限公司及其关联方	2,144.50
江苏希迪制药有限公司	2,000.00
沈炜	119.76
合计	195,501.11

3.本行关键管理人员薪酬

项 目	本年数	上年数
薪金、奖金	1,113.95	1,213.65
股份支付		
其他福利		
合 计	1,113.95	1,213.65
关键管理人员人数	13	29

本行关键管理人员主要包括董事、分管副行长以及属于关键管理人员的职位，包括董事会秘书、审计稽核部负责人、计划财务部负责人、合规管理部负责人。

九、承诺及或有事项

项 目	2025-12-31	2024-12-31
银行承兑汇票	608,226,769.62	702,904,624.09
保函款项	2,877,864.45	54,484,791.74

应收信用证出口款项	312,565.53	

十、资产负债表日后事项

截至2026年3月6日，本行无资产负债表日后的调整事项。

十一、风险管理

1.风险管理概述

本行从事的银行等金融业务具有各种类型的风险，通过持续的风险识别、评估等方法来监控各类风险。本行业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。其中市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健经营。

董事会负责制定整体风险管理战略，监督本行风险管理及内部控制系统，并评估全行总体风险；高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序；合规管理部、风险管理部、计划财务部、授信审批部等部门共同构成本行风险管理的主要职能部门，具体执行各项风险管理的政策和制度；内部审计部门负责对本行的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2.信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要存在于对公业务、对私业务及资金业务（包括债权性投资）之中。

本行对包括授信调查和申报、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照中国银监会制定的《贷款风险分类指引》，制定五级分类实施细则，管理贷款信用风险。客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本行实行分级审批制度，在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额，结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高全行贷款结构分布的合理性。客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，主要通过（1）催收；（2）重组；（3）执

行处置抵质押物或向担保方追索；（4）诉讼或仲裁；（5）按监管规定核销等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本行遭受的信用风险损失程度。对资金业务（包括债权性投资），本行对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理，通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

3.流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产负债的金额与到期日错配等。

本行对流动性风险实施总行集中管理。金融市场部和国际业务部负责对全行人民币和外币资金运作进行管理，对日常流动性风险进行监控。在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括:

（1）保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重;

（2）设置一定的参数和限额监控和管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用;

（3）保持适当比例的现金及央行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力;

（4）建立流动性预警机制和应急预案。

4.市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。市场风险主要包括利率风险和其他价格风险。市场风险主要存在于银行账户中。风险管理部作为专职管理部门，对本行的市场风险实施集中管理。本行已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。银行账户反映本行非交易性金融资产与负债。本行银行账户面临的主要市场风险是利率风险与汇率风险。敏感性分析是本行对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是

假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险信息。

5.外汇风险

本行记账本位币为人民币，部分业务以美元或其他币种进行记载。汇率风险主要源自本行为保持一定外币头寸的结构性风险。本行根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构的匹配的方法来管理和控制汇率风险。

6.利率风险

利率风险主要源自本行资产负债利率重定价期限错配。通过利用缺口分析系统，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

十二、本行相关风险指标

项目		参考指标值	2025-12-31	2024-12-31
流动性风险	存贷款比	≤75%	73.29	74.97
	流动性比例	≥25%	165.90	152.75
	核心负债依存度	≥60%	69.42	71.02
	流动性缺口率	≥-7%	-4.12	3.43
信用风险	不良资产率	≤4%	0.70	0.72
	不良贷款率	≤5%	1.15	1.15
	单一集团客户授信集中度	≤15%	10.42	12.10
	单一客户贷款集中度	≤10%	8.45	5.67
风险迁徙	正常类贷款迁徙率		2.52	2.71
	关注类贷款迁徙率		33.36	36.29
	次级类贷款迁徙率		34.01	49.86
	可疑类贷款迁徙率		88.81	87.88
盈利能力	成本收入比	≤35%	31.92	33.49
	资产利润率	≥0.6%	0.61	0.66
	资本利润率	≥11%	8.24	8.86
准备金充足程度	贷款损失准备充足率	≥150%	193.91	198.15
	不良资产拨备覆盖率	≥150%	411.62	429.14
资本充足程度	资本充足率	≥10.5%	15.51	14.51
	一级资本充足率	≥10.5%	14.21	13.92
	核心资本充足率	≥7.5%	14.21	13.92

项目		参考指标值	2025-12-31	2024-12-31
	核心一级资本充足率	≥8.5%	14.21	13.92

十三、本行其他财务指标

项目	2025-12-31	2024-12-31
资本净额	674,268.59	611,495.85
核心资本	617,945.42	586,926.96
二级资本净额	56,323.17	24,568.89
加权风险资产净额	4,348,016.44	4,215,171.66
其中：表内加权风险资产净额	4,088,923.46	3,944,710.29
表外加权风险资产净额	26,736.94	27,703.26
操作风险	232,086.24	242,656.83
市场风险	269.80	101.28
利息净收入	112,851.43	121,712.88
人均存款额	9,687.89	8,668.67
人均净收入	154.59	160.36
贷款利息收回率	97.04%	97.40%
百元贷款收息率	3.42%	3.95%
人均费用额	68.55	69.08

江苏启东农村商业银行股份有限公司

二〇二六年三月六日

编号 320105000202405300147

统一社会信用代码

91320105MAC0F3DM17 (1/1)

营业执照

（副本）

扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。

名　　称　北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所

类　　型　特殊普通合伙企业分支机构

经营范围　许可项目：注册会计师业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）

负 责 人　朱振强

成立日期　2022年10月20日

经营场所　南京市建邺区汉中门大街1号21层A座

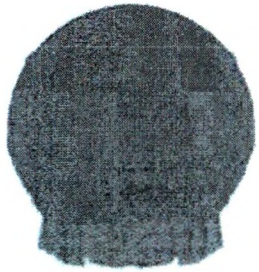
登记机关　南京市建邺区市场监督管理局

2024 年 05 月 30 日

国家企业信用信息公示系统网址：http://www.gsxt.gov.cn

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制



会计师事务所分所

执业证书

名　　称：北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所

负 责 人：朱振强

经营场所：南京市建邺区汉中门大街1号21层A座

分所执业证书编号：110001983201

批准执业文号：苏财协[2001]2号

批准执业日期：2001年1月9日

说　明

1、《会计师事务所分所执业证书》是证明会计师事务所经财政部门依法审批，准予持证分所执行业务的凭证。

2、《会计师事务所分所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。

3、《会计师事务所分所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。

4、会计师事务所分所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所分所执业证书》。

发证机关：江苏省财政厅

2024 年 6 月 27日

中华人民共和国财政部制



姓　　名 唐昊
Full name

性　　别 男
Sex

出 生 日 期 1982-10-29
Date of birth

工 作 单 位 中天银会计师事务所有限责任公司江苏分所
Working unit

身份证号码 321284182102900 35
Identity card No.

THE CHINESE INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
中国注册会计师协会

证书编号： 110001984677
No. of Certificate

批准注册协会： 江苏省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期： 2014 年 04 月 30 日
Date of Issuance /y /m /d

4

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.

唐昊(110001984677)
您已通过2015年年检
江苏省注册会计师协会

唐昊(110001984677)
您已通过2016年年检
江苏省注册会计师协会

唐昊(110001984677)
您已通过2017年年检
江苏省注册会计师协会

年 /y　月 /m　日 /d

5

THE CHINESE INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
中国注册会计师协会

姓　名 张鹏晨
Full name
性　别 男
Sex
出生日期 1993-02-13
Date of birth
工作单位 中天银会计师事务所有限责任公司江苏分所
Working unit
身份证号码 320623199302130613
Identity card No.



证书编号：110001980137
No. of Certificate

批准注册协会：江苏省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期：2019 年 12 月 31 日
Date of Issuance　　y　　m　　d

4

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.

张鹏晨(110001980137)
您已通过2020年年检
江苏省注册会计师协会

张鹏晨(110001980137)
您已通过2021年年检
江苏省注册会计师协会

年　月　日
y　m　d

5